



Σε εξέλιξη έργα υποδομών στη Θεσσαλία

Υψηλών απαιτήσεων και πολυπλοκότητας κρίνονται τα έργα αποκατάστασης των υποδομών της Θεσσαλίας, που έχει αναλάβει ο όμιλος Aktor. Ειδικά εκείνο που αφορά τις οδικές υποδομές, ύψους 184 εκατ. ευρώ, έχει την ιδιαιτερότητα να εκτείνεται σε 11 διαφορετικούς δήμους της Δυτικής Θεσσαλίας, ενώ απαιτεί την υλοποίηση παρεμβάσεων αποκατάστασης του περιφερειακού οδικού δικτύου μέσω της εκπόνησης μελετών και της εκτέλεσης εργασιών για βλάβες που βρίσκονται σε 293 θέσεις παρέμβασης της ευρύτερης περιοχής. Μέχρι σήμερα έχουν ολοκληρωθεί περίπου οι μισές μελέτες του έργου και υλοποιείται σταδιακά το φυσικό αντικείμενο, λαμβάνοντας υπόψη και την ανάγκη να στηθούν δεκάδες διαφορετικά εργοτάξια.

ΟΦΕΙΛΗΣ (ΤΡΕΧΟΝ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΣΤΙΣ 30/6/2025)

Κύρια οφειλή	Πρόσθετα τέλη	Συνολικές οφειλές
3.970.607.740	1.707.996.244	5.678.603.984
5.492.831.233	2.218.198.734	7.711.029.967
2.369.500.691	1.198.741.601	3.568.242.291
4.460.276.634	2.330.239.199	6.790.515.833
2.645.619.718	1.619.918.938	4.265.538.655
1.509.988.536	976.405.386	2.486.393.921
2.577.603.518	2.237.768.510	4.815.372.028
1.399.062.799	1.470.566.049	2.869.628.848
5.423.539.677	6.683.549.338	12.107.089.015
29.849.030.546	20.443.383.997	50.292.414.543

■ Εγγραφή από το ΚΕΑΟ στο οικείο Υποθηκοφυλακείο / Κτηματολόγιο υποθήκης επί ακίνητου περιουσιακού στοιχείου του οφειλέτη για τη διασφάλιση της απαίτησης (οφειλής).

■ Επίδοση (μετά την 1/1/2015) από το ΚΕΑΟ στον οφειλέτη της προβλεπόμενης από τον ΚΕΔΕ ατομικής ειδοποίησης περί έναρξης της αναγκαστικής εις βάρος του εκτέλεσης.

■ Επίδοση στον αρμόδιο υπάλληλο του πλειστηριασμού (συμβολαιογράφος) αναγγελίας του ΚΕΑΟ για την κατάταξη της απαίτησης (οφειλής) στον πίνακα κατάταξης του πλειστηριασμού.

■ Επίδοση στον σύνδικο της πτώχευσης αναγγελίας του ΚΕΑΟ για την κατάταξη της απαίτησης (οφειλής) στον πίνακα διανομής της πτώχευσης.

Σύμφωνα με τα ισχύοντα, η παραγραφή ξεκινά από την 1η Ιανουαρίου του έτους που ακολουθεί το έτος

στο οποίο παρασχέθηκε η εργασία / υπηρεσία που υπάγεται στην υποχρεωτική ασφάλιση.

Για οφειλές που δημιουργήθηκαν πριν από το 2026, εάν περάσουν 10 χρόνια, εάν δηλαδή παρέλθει η 31η Δεκεμβρίου του δέκατου έτους μετά το έτος στο οποίο παρασχέθηκε η εργασία / υπηρεσία, χωρίς ο ασφαλισμένος (ή ο εργοδότης) να έχει ειδοποιηθεί με κάποιον τρόπο για την οφειλή του, αυτή παραγράφεται.

Οφειλές που δημιουργούνται από το 2026 και μετά θα παραγράφονται στα 5 χρόνια.

Αν δηλαδή κάποιος δεν πληρώσει μέσα στη δεκαετία τις οφειλές του, αυτές «σβήνουν»;

Όχι, επειδή η παραγραφή διακόπτεται κάθε φορά που ο ασφαλισμένος ειδοποιείται ότι οφείλει ασφαλιστικές εισφορές. Σε μια τέτοια περίπτωση, η δεκαετία ξεκινά εκ νέου από την ειδοποίηση.

Δυνατότητες αυτόματης πρόσβασης στους τραπεζικούς λογαριασμούς των φορολογουμένων, γεωεντοπισμού διευθύνσεων κατοικίας και επαγγελματικής εγκατάστασης και παρακολούθησης σε πραγματικό χρόνο των λιανικών συναλλαγών όλων των επιχειρήσεων και της διακίνησης όλων των εμπορευμάτων θα έχει εντός των προσεχών ετών η ΑΑΔΕ.

Του Γιώργου Παλιτσάκη
gpa@nsrf.gr

Η ΑΑΔΕ προωθεί 4 σημαντικά έργα ψηφιακού μετασχηματισμού, ορισμένα εκ των οποίων θα πρέπει να έχουν ολοκληρωθεί έως το τέλος του φετινού καλοκαιριού.

Τα έργα αυτά αναμένεται να απλοποιήσουν σημαντικά τις ικανότητες του φοροελεγκτικού μηχανισμού να εντοπίζει άμεσους και έμμεσους φοροδιαφυγείς και λαθρεμπορείτες.

Μεταξύ των έργων αυτών ξεχωρίζει το νέο Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Φορολογίας TAXIS, το οποίο θα διατηρείται στην πρώτη φάση του Φορολογικού Μητρώου και ιστορικό μεταβολών για περισσότερα από 100 έτη, με αρχειοθέτηση των παλαιότερων στοιχείων και με δυνατότητα αναζήτησης και ανάλυσής τους.

Παράλληλα, θα υφίσταται ομαλοποίηση των δεδομένων και των μεταβολών με τα διατάγματα αρχείων ομαλοποίησης και καταγεγραμμένες όλες οι εγγραφές, μεταβολές, διαγραφές κ.λπ., ώστε

να είναι δυνατή η ανάκτηση της εικόνας του φορολογουμένου που αντιστοιχεί σε οποιαδήποτε χρονική στιγμή από την εγγραφή του στο Φορολογικό Μητρώο.

Στο πλαίσιο λειτουργίας του νέου συστήματος, όλα τα ψηφιοζόμενα, ξεχωριστά υποκείμενα (TAXIS, TAXISnet, ELETAXIS) θα ενοποιηθούν, ενώ θα καταργηθεί η χωρική αρμοδιότητα των φορολογικών υπηρεσιών, αφού κάθε φορολογούμενος θα εξυπηρετείται σε οποιαδήποτε υπηρεσία της ΑΑΔΕ.

Τα άλλα τρία έργα αφορούν την ανάπτυξη συστήματος παρακολούθησης εμπορικών οχημάτων και εμπορευματοκιβωτίων, την προμήθεια συστήματος προηγμένης επιχειρησιακής νομισματοδότησης και την προμήθεια υποδομής, λογισμικού και υπηρεσιών για την παρακολούθηση των συναλλαγών των ταμειακών μηχανών και των υποκείμενων μηχανισμών ελέγχου.

Πιο αναλυτικά, τα 4 πιο σημαντικά έργα ψηφιακού μετασχηματισμού της ΑΑΔΕ, η χρηματοδότηση και η εκτέλεση των οποίων έχουν ενταχθεί στο Ταμείο Ανάκαμψης, είναι:

Το νέο Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Φορολογίας TAXIS

Η πρώτη φάση του έργου, με προϋπολογισμό 33 εκατ. ευρώ, θα πρέπει να έχει ολοκληρωθεί το αργότερο έως τις 31 Αυγούστου 2026, ενώ η 2η φάση, προϋπολογισμού άλλων 53 εκατ. ευρώ, εκτιμάται ότι θα έχει ολοκληρωθεί το αργότερο έως το 2029.

Οι βασικές δυνατότητες του νέου TAXIS, όπως προκύπτουν από την αναλυτική περιγραφή των έργων, θα είναι:

1. Πρόσβαση σε τραπεζικούς λογαριασμούς, συμπεριλαμβανομένων των επαγγελματικών, σε διασύνδεση με τα πιστωτικά

ιδρύματα. Η ΑΑΔΕ, μέσω του νέου συστήματος, θα έχει online σύνδεση σε πραγματικό χρόνο με τους τραπεζικούς λογαριασμούς των φορολογουμένων και άμεση πρόσβαση στα δεδομένα για τις εισπράξεις, τις ανυψώσεις, τις καθυστερήσεις και τις πληρωμές τους. 2. Δυνατότητα γεωεντοπισμού της διεύθυνσης κάθε φυσικού και νομικού προσώπου του Φορολογικού Μητρώου, με προσδιορισμό της έδρας ή/και της εγκατάστασης ή/και της κατοικίας βάσει των πλέον λεπτομερών γεωχωρικών δεδομένων που διαθέτει η Δημόσια Διοίκηση. 3. Πρόσβαση σε στοιχεία και ριθμικές επικοινωνίες (συμπεριλαμβανομένου του e-mail), σε διασύνδεση με άλλα επίσημα μηχανήματα επικοινωνίας (π.χ. Εθνικό Μητρώο Επικοινωνίας), πλήρεις διευθύνσεις κατοικίας με διεύθυνση των παλαιότερων στοιχείων, με δυνατότητα αναζήτησης και ανάλυσής τους.

4. Τεχνολογικές προϋποθέσεις για μακρά διατήρηση (πάνω από 100 έτη) των δεδομένων του Φορολογικού Μητρώου με αρχειοθέτηση των παλαιότερων στοιχείων, με δυνατότητα αναζήτησης και ανάλυσής τους. 5. Ψήφηση της ιστορικότητας των δεδομένων και των μεταβολών: Ψήφηση αρχείων με τις μεταβολές των στοιχείων (εγγραφές, μεταβολές, διαγραφές κ.λπ.), ώστε να είναι δυνατή η ανάκτηση της εικόνας του φορολογουμένου που αντιστοιχεί σε οποιαδήποτε χρονική στιγμή από την εγγραφή του στο Φορολογικό Μητρώο.

6. Πρόσβαση σε δημογραφικά στοιχεία και στοιχεία ταυτοποίησης φυσικών προσώπων από το Μητρώο Πολιτών, το υπουργείο Μεταναστευτικής και Λοιπού και της αστυνομίας (αρχές, ενδεδειγμένες λειτουργίες, διαβατήρια, άδειες παραμονής κ.λπ.). 7. Πρόσβαση σε Αριθμό Φορολογικού Μητρώου (ΑΦΜ), Προ-

σωπικό Αριθμό Ιθαγένειας, Αριθμό Μητρώου Κοινωνικής Ασφάλισης (ΑΜΚΑ).

8. Πρόσβαση σε στοιχεία ΑΦΜ/ΦΠΑ στην αλλοδαπή, συμπεριλαμβανομένης της δυνατότητας διασταύρωσής τους (όπως π.χ. μέσω του πληροφοριακού συστήματος VHS).

9. Πρόσβαση σε στοιχεία φορολογικής κατοικίας (με ένδειξη χώρας).

10. Ψήφηση αρχείων με δεδομένα για τους Κωδικούς Αριθμούς Δραστηριοτήτων (ΚΑΔ) όλων των επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα.

11. Πρόσβαση σε στοιχεία ύψους, μεταβολής και διακίνησης δραστηριοτήτων.

12. Πρόσβαση σε στοιχεία έδρας και επαγγελματικών εγκαταστάσεων, εσωτερικών και εξωτερικών, με επισήμανση ως προς το εάν συνιστούν (α) μόνιμη εγκατάσταση για σκοπούς ΦΠΑ και (β) μόνιμη εγκατάσταση για σκοπούς εισοδήματος.

13. Διασύνδεση με το Μητρώο Πολιτών, το Γενικό Εμπορικό Μητρώο για τις επιχειρήσεις, τις αστυνομικές αρχές, το υπουργείο Μεταναστευτικής και Λοιπού, ασφαλιστικούς φορείς (ΙΔΙΚ/ΕΦΚΑ, Ειδικός Λογαριασμός Κοινωνικών Έργων (ΕΛΚΕ), επιμελητήρια, δικαστήρια, άλλες δημόσιες υπηρεσίες, άλλες φορολογικές αρχές αλλοδαπής, χωρίς έκδοση εγγραφών άλλων χωρών, το Μητρώο Ασφαλισμένων Οχημάτων του Εμπορικού

Κεφαλαίου, τις εταιρείες διαχείρισης αυτοκινητοδρόμων, το Μητρώο Αδειών Κυκλοφορίας του υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών, την ηλεκτρονική εφαρμογή «Συστηθείτε» (Know Your Customer - eGon-KYC), καθώς και με εταιρείες τηλεφωνίας, εταιρείες παροχής ηλεκτρικής ενέργειας και υπολογιστικά ιδρύματα.

14. Διασύνδεση και διαλειτουργικότητα του Φορολογικού Μητρώου με άλλα μιντρώα της Δημόσιας Διοίκησης, που διαθέτουν αυθεντική πληροφορία, προκειμένου είτε να ανιχνεύονται είτε να επιβεβαιώνονται δεδομένα αναφορικά με ιδιότητες και χαρακτηριστικά φυσικών και νομικών προσώπων και νομικών οντοτήτων.

15. Διασύνδεση που παρέχουν δεδομένα του Φορολογικού Μητρώου σε υποκείμενα τρίτων αναφορικά με την επιλεξιμότητα φορολογουμένων για ενισχύσεις και επιδότησεις.

16. Πρόσβαση σε στοιχεία ΦΠΑ (υπαγωγή στον ΦΠΑ γενικά - απαλλαγές - υποαγωγή στο κανονικό ή κάποιο από τα ειδικά καθεστώτα), Ενδοοικονομικών Συνλλαγών, υπαγωγής σε Ειδικό Φόρο Κατανάλωσης, υπαγωγής



33
εκατ. €
είναι
ο προϋπολογισμός για την πρώτη φάση του νέου TAXIS.

4 ψηφιακά «μπλόκα» της ΑΑΔΕ κατά της φοροδιαφυγής

Η υπηρεσία θα έχει αυτόματη πρόσβαση σε real time στις συναλλαγές πολιτών και επιχειρήσεων



Η χρηματοδότηση και η εκτέλεση των έργων ψηφιακού μετασχηματισμού της ΑΑΔΕ έχουν ενταχθεί στο Ταμείο Ανάκαμψης.

σε ειδικά ενωσιακά καθιστώτα (π.χ. OSS/IOSS), αποδοχές ΑΦΜ για σκοπούς ΦΠΑ.

17. Πρόβλεψη σε στοιχεία για την οικογενειακή κατάσταση και τα προστατευόμενα μέλη και τις σχέσεις μελών.

18. Διακρίβωση και λήψη πληροφοριών για τις ιδιότητες φυσικών προσώπων και προσώπων νομικών οντοτήτων που σχετίζονται με προσώπων επιδόματα ή παροχές (π.χ. αναπηρία, τριτοκτία, πολυεθνικία, πλήρης ή μερική δικαιοσύνη συμπράτασης, στρατιωτική θητεία, γονικά μέριμνα).

19. Λήψη πληροφοριών και στοιχείων για τους εξ' αδιόλου ή εκ διαθήκης κληρονόμους, τάξεις κληρονομιάς, ποσοστά κληρονομιαίας μερίδας, αποποιήσεις, αποδοχή επί ωφέλειας αμογραφίας, κληρονομική αναξίτητα.

20. Πλήρης ενημέρωση για την κατάσταση φυσικών και νομικών προσώπων και νομικών οντοτήτων (π.χ. εξαφάνιση, αφάνεια, πτώχευση, εκκαθάριση, αναστολή

λειτουργίας, αναστολή χρήσης ΑΦΜ, έλεγχος).

21. Διακρίβωση στοιχείων ασφάλισης, όπως η διασφάλιση των δεδομένων του εισοδήματος (π.χ. μισθωτός, επιταξιογράφος) και επανομίας εργοδότη και δικτύωσης μισθωτού σε διασφάλιση με τον ΕΦΚΑ.

22. Πρόβλεψη σε στοιχεία σχέσεων μελών για μετέχοντες σε διοικητικά συμβούλια και διοικήσεις νομικών προσώπων και νομικών οντοτήτων.

23. Πρόβλεψη σε πληροφορίες για εταιρικές σχέσεις νομικών προσώπων.

24. Συμπερίληψη λόγω εταιρικών μερισμάτων.

25. Λήψη νομιμοποιητικών εγγράφων και δυνατότητα δικαιώσεως της με τους εκδότες, αλλά και επισύναψής τους.

26. Παρακολούθηση της έναρξης και του κύκλου ζωής κάθε επαγγελματικής/επιχειρηματικής δραστηριότητας αποδίδοντας Κωδικούς Αριθμούς Δραστηριότητας (ΚΑΔ) και τηρώντας ότι προβλέπει ο νόμος για το είδος της δραστηριότητας ή επιχείρησης κατά περίπτωση.

27. Αυτοματοποιημένες λειτουργίες ενημέρωσης της λειτουργίας του Φορολογικού Μητρώου σύμφωνα με τα «γεγονότα ζωής» φυσικών και νομικών προσώπων και νομικών οντοτήτων.

28. Πραγματοποίηση σύνθετων ερωτημάτων-αξιολογήσεων βάσει ιδιοτήτων των φορολογουμένων φυσικών ή νομικών προσώπων ή νομικών οντοτήτων, π.χ. του τόπου εγκατάστασης, των Κωδικών Αριθμών Δραστηριότητας, των χρόνων έναρξης εργασιών, των εταιρικών σχέσεων, του τόπου κατοικίας, της οικογενειακής και οικονομικής, μέσω διάθεσης εργαλείων και του μοντέλου των δεδομένων.

29. Διαθεσιμότητα καταχωρήσεων και αναζητήσεων τόσο με τρέχουσα όσο και με παρελθούσα ημερομηνία. Ειδικά για τις καταχωρήσεις με παρελθούσα ημερομηνία, θα υποστηρίξουν και η δυνατότητα πραγματοποιήσεως προγενέστερων καταχωρήσεων, ανεξαρτήτως της τυχόν ύπαρξης άλλων μεταγενέστερων καταχωρήσεων, με βάση παραμετρικούς επιχειρησιακούς κανόνες.

30. Διαθεσιμότητα παρακολούθησης της μη συμμόρφωσης των φορολογουμένων στις υποχρεώσεις Φορολογικού Μητρώου, π.χ. με αυτόματο υπολογισμό εκμρόθετων υποβλήτων και επισύμπτωσης μη υποβλήτων απαιτήτων δηλώσεων, και ενημέρωση αντίστοιχα της λειτουργικής υπαγωγής της συμμόρφωσης ή όποιες άλλες απαιτείται για την εκκίνηση ενεργειών.

53 εκατ. € θα απαιτηθούν για τη δεύτερη φάση αναβάθμισης του TAXIS.

Παρακολούθηση συναλλαγών των ταμειακών μηχανών

ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ υποδομής, λογισμικού και υπηρεσιών για την παρακολούθηση των συναλλαγών των ταμειακών μηχανών και την υποστήριξη του μηχανισμού ελέγχου. Το έργο αφορά τη δημιουργία ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος, που μέσω διαλειτουργικότητας με τα πληροφορικά συστήματα της ΑΑΔΕ και των Φορολογικών Ηλεκτρονικών Μηχανισμών (ΦΗΜ), θα επιτρέψει την παρακολούθηση των συναλλαγών των ταμειακών μηχανών και την υποστήριξη του μηχανισμού ελέγχου. Επιπρόσθετα, θα αναπτυχθούν οι αναγκαίες προ-

ϋποδομές για τη διαχείριση της διασύνδεσης ταμειακών μηχανών με το ταμειακό ΡΟΣ, ούτως ώστε να πιστοποιείται ότι κάθε συναλλαγή ΡΟΣ θα καταγράφεται στην ταμειακή μηχανή και τα δεδομένα που παράγονται θα μεταδίδονται σε πραγματικό χρόνο στην ΑΑΔΕ.

Το πληροφοριακό σύστημα προς υλοποίηση περιέχει τα παρακάτω υποσυστήματα, απαραίτητα για την ορθή λειτουργία του:

- Μητρώο Συναλλαγών
- Σύστημα εγγραφήσας διαδικασιών
- Σύστημα ελέγχου/Ανίχνευσης Φοροδιαφυγής

- Μητρώο ΦΗΜ
- Σύστημα Διασύνδεσης με τρίτα συστήματα
- Σύστημα Αναφορών και αξιοποίησης μεγάλων δεδομένων
- Σύστημα Διαχείρισης Στόχων
- Mobile εφαρμογή Approdici

Το εν λόγω σύστημα κρίθηκε από την ΑΑΔΕ αναγκαίο για:

- τη συγκεντρωτική των δεδομένων των ποσών των εισπραχθέντων σε πελάτες,
- την προέκταση των δεδομένων κατά τη μεταδόσή τους στην ΑΑΔΕ,
- την τήρηση του συνόλου των δεδομένων στην ΑΑΔΕ για σκοπούς παρακολούθησης και ελέγχου.

Εμπορικά οχήματα και εμπορεύματα

ΑΝΑΠΤΥΞΗ οπιστήματος παρακολούθησης εμπορικών οχημάτων και εμπορευματοκιβωτίων.

Οι βασικές λειτουργίες του συστήματος αυτού θα είναι:

- Η παρακολούθηση της κίνησης των οχημάτων και των εμπορευματοκιβωτίων στα σύνορα και τα εθνικά.
- Η ανίχνευση και η καταγραφή των πιναιδίων των οχημάτων κατά τη διέλευσή τους.
- Η ανάγνωση των ταχυομετρικών εγγράφων των οδών και των επιβαίων.
- Ο έλεγχος του βάρους των φορτηγών μέσω των γεωρολογιστηγών.
- Η χρήση ακτινοσκόπησης (x-

ray) για τον έλεγχο των φορτηγών.

- Η εγκατάσταση κλειστού κυκλώματος τηλεόρασης (CCTV) για παρακολούθηση των συστημάτων σημείων και των λιμένων.
- Η χρήση GPS Tracker για τον εκπομπή της θέσης των οχημάτων κατά την κυκλοφορία τους εντός της χώρας.
- Η διασύνδεση του συστήματος με άλλα συστήματα και αρχές.

Στόχος του έργου είναι:

- Η παροχή ενός ολοκληρωμένου και αξιόπιστου συστήματος παρακολούθησης, που θα επιτρέψει στην Τελωνειακή Υπηρεσία της ΑΑΔΕ να ελέγχει και να καταγράφει τη δραστηριότητα

των φορτηγών και των εμπορευματοκιβωτίων κατά τη διέλευσή τους από τα σύνορα και τα εθνικά της χώρας.

- Η παρακολούθηση της κίνησης τους κατά την κυκλοφορία εντός της χώρας.

Συνολικά, το έργο θα διασφαλίσει τον αποτελεσματικό έλεγχο, την ασφάλεια και την τήρηση των τελωνειακών και νομικών προδιαγραφών για την κυκλοφορία επαγγελματικών οχημάτων και εμπορευματοκιβωτίων στην Ελλάδα. Επιπλέον, το έργο θα προσφέρει εργαλεία για τη δημιουργία αναφορών και τη στατιστική ανάλυση των δεδομένων που συλλέγονται.

Αρχιτεκτονική δεδομένων και data analytics

ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ συστήματος προηγμένης επιχειρηματικής νοσημότητας (business intelligence) και data analytics. Το σύστημα θα περιλαμβάνει την υιοθέτηση ισχυρής αρχιτεκτονικής δεδομένων, την ανάπτυξη κοινού αποθετηρίου μεταδεδομένων και την ανάπτυξη τεχνικών και εργαλείων τεχνητά νοημοσύνης και μηχανικής μάθησης, όπως μοντέλα πρόγνωσης, εξόρυξης δεδομένων, στατιστικές και ποσοτικές ανάλυσης, μηχανική μάθηση κ.λ.

Τα βασικά χαρακτηριστικά του συστήματος ανάλυσης και εξόρυξης δεδομένων είναι:

- Ευελιξία στη διασυνδεσιμότητα, καθώς θα έχει πρόσβαση σε όλα τα δεδομένα της ΑΑΔΕ, αλλά και σε δεδομένα εξωτερικών πηγών, με στόχο την προεπεξεργασία,

την ενοποίηση, τον μετασχηματισμό και την αξιοποίησή τους.

- Δυνατότητα παραγωγής στατιστικών και διαδραστικών αναφορών επιχειρησιακής ευφυΐας για το σύνολο των δεδομένων και πληροφοριών στους επιχειρησιακούς χρήστες.
- Επεξεργασία των δεδομένων σε πραγματικό χρόνο, προκειμένου να επιτευχθεί η παραγωγή αναφορών σε πραγματικό χρόνο, η λήψη απόφασης και δράσης βάσει αυτών και η άμεση ενημέρωση των εφαρμογών.
- Σύστημα τεχνητά νοημοσύνης και μηχανικής μάθησης, το οποίο θα περιλαμβάνει τεχνικές με τις οποίες θα γίνεται επεξεργασία δεδομένων και εξαγωγή πληροφορίας από μεγάλα σύνολα δεδομένων, με σκοπό να γίν-

νουν προβλέψεις για μελλοντικά γεγονότα. Αρχικά τα ιστορικά δεδομένα χρησιμοποιούνται για να κτίσουν ένα μαθηματικό μοντέλο, το οποίο συλλαμβάνει τις σημαντικές μελλοντικές τάσεις. Στη συνέχεια, το μοντέλο πρόβλεψης που δημιουργείται, χρησιμοποιείται σε τρέχοντα δεδομένα για να προβλέψει ή θα συμβεί μελλοντικά ή για να προτείνει δράσεις.

Στόχος είναι η ΑΑΔΕ να είναι αποτελεσματικότερη στο να χρησιμοποιεί τα δεδομένα της επιτότερα και με στρατηγικό τρόπο για να μπορεί να προβλέψει και να επηρεάζει συμπεριφορές που θα βελτιώσουν τη συμμόρφωση και την απόδοση ως προς την εισπραχθείσα δημοσίωση εσόδων και την καταπολέμηση της φοροδιαφυγής και του λαθρεμπορίου. (ΣΔ: 2386/988)

• **TEN BRINKE.** ΕΠΕΝΔΥΣΗ ύψους 100 εκατ. ευρώ για την ανάπτυξη 15.673 τ.μ. κατοικιών στην έκταση του πρώην αεροδρομίου στο Ελληνικό δρομολογεί η Ten Brinke Hellas σε συνεργασία με τη Centric Συμμετοχών. Η Lamda Development έκανε δεκτή τη δεσμευτική προσφορά της εταιρείας Nellenco, θυγατρικής της Ten Brinke Hellas, αναφορικά με την πώληση δύο οικοπέδων συνολικής επιφάνειας 20,9 στρεμμάτων. **Σελ. 25**

Οικιστικό συγκρότημα στο Ελληνικό από την Ten Brinke Hellas

Επένδυση ύψους 100 εκατ. ευρώ για την ανάπτυξη 15.673 τ.μ. κατοικιών στην έκταση του πρώην αεροδρομίου στο Ελληνικό δρομολογεί η Ten Brinke Hellas, σε συνεργασία με τη Centric Συμμετοχών. Οι δύο εταιρείες ενώνουν τις δυνάμεις τους προκειμένου να αξιοποιήσουν επενδυτικά δύο οικοπέδα εντός του ακινήτου του Ελληνικού. Συγκεκριμένα, η Lamda έκανε δεκτή τη δεσμευτική προσφορά της εταιρείας Nellenco, θυγατρικής της Ten Brinke Hellas, αναφορικά με την πώληση δύο οικοπέδων συνολικής επιφάνειας 20,9 στρεμμάτων. Το τίμημα, μαζί με τους φόρους και τα λοιπά έξοδα, θα προσεγγίσει τα 45 εκατ. ευρώ.

Στο πλαίσιο της συμφωνίας, η Centric θα αποκτήσει το 50% της Nellenco έναντι ποσού 12,5 εκατ. ευρώ, συμμετέχοντας επενδυτικά από το στάδιο της ανάπτυξης των ακινήτων, που θα «τρέξει» η Ten Brinke Hellas, η οποία έχει και τη σχετική εξειδίκευση. Σύμφωνα με τον σχετικό σχεδιασμό, το κόστος κατασκευής αναμένεται να απαιτήσει πρόσθετα κεφάλαια 55 εκατ. ευρώ, σημαντικό μέρος των οποίων θα προέλθει από τραπεζικό δανεισμό. Η διάρκεια των εργασιών υπολογίζεται σε περίπου τρία χρόνια. Στόχος είναι η ανάπτυξη μιας σειράς συγκροτημάτων κατοικιών, τα οποία θα διατεθούν στην αγορά προς πώληση. Η δομήσιμη επιφάνειά τους υπολογίζεται σε 15.673 τ.μ.

Πρόκειται για ένα μοντέλο που έχει ακολουθήσει η Ten Brinke Hellas και σε άλλα έργα

ανάπτυξης εμπορικών ακινήτων, π.χ. σε στρατηγική συνεργασία με τον όμιλο Φουρλή και την Trade Estates. Η συνεργασία με τη Centric, η οποία τα τελευταία χρόνια τοποθετείται στρατηγικά και στην αγορά ακινήτων, αναμένεται να δημιουργήσει νέες συνέργειες. Με τη σειρά της, η Lamda Development συνεχίζει να προβαίνει σε επιλεκτικές πωλήσεις οικοπεδικών εκτάσεων εντός του Ελληνικού, αφενός μεν για να χρηματοδοτεί το επενδυτικό της πρόγραμμα, που έχει εντατικοποιηθεί τους τελευταίους μή-

Η επένδυση έχει προϋπολογισμό 100 εκατ. ευρώ και θα υλοποιηθεί σε συνεργασία με τη Centric Συμμετοχών.

νες, αφετέρου για λόγους στρατηγικής. Συγκεκριμένα, όπως έχει εξηγήσει η διοίκηση της εισηγμένης, ένας από τους στόχους των κινήσεων αυτών είναι να επιταχυνθούν τα έργα ανάπτυξης και στον τομέα των κατοικιών, ώστε όταν είναι έτοιμες όλες οι υπόλοιπες βασικές υποδομές και τα σημαντικά κτίρια του Ελληνικού να έχει αναπτυχθεί κι ένα μεγαλύτερο μέρος των οικιστικών ζωνών εντός του ακινήτου. Αλλωστε, η Lamda εγγράφει σημαντικό κέρδος ήδη από το στάδιο της πώλησης των οικοπέδων.