

Έργα που «λιμνάζουν» λόγω υψηλού κόστους δανεισμού

Οι εργολάβοι παίζουν... κατενάτσιο - Τα μηχανήματα που «καίνε» και η έλλειψη του κατάλληλου εργατικού δυναμικού

γράφει ο
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΚΟΝΤΟΠΑΝΟΣ

Οπως πληροφορούμαι έντονα τον τελευταίο καιρό, πολλά είναι τα έργα που έχουν πραγματικά λιμνάζει, παρά το γεγονός πως έχουν ολοκληρωθεί οι σχετικοί διαγωνισμοί και με τη σειρά τους αυτά έχουν κατοχυρωθεί σε εργολάβους και κατασκευαστικές εταιρίες.

Το πρόβλημα που παρατηρείται στον χώρο των κατασκευών, μοιάζει να παίρνει τη μορφή επιδημίας. Όπως χαρακτηριστικά μας μεταφέρουν άνθρωποι με βαθιά γνώση της συγκεκριμένης αγοράς, τα έργα που έχουν εγκαταλειφθεί από τους εργολάβους είναι έργα τα οποία κέρδισαν, προσφέροντας μεγάλες εκπτώσεις και που παράλληλα για την εκτέλεσή τους απαιτούνται μεγάλα κεφάλαια λόγω της φύσης των εργασιών.

Οι «7 πληγές του Φαραώ»

Τα προβλήματα ρευστότητας, το υψηλό κόστος δανεισμού, η έλλειψη εργατικών χεριών και εξειδικευμένων τεχνιτών, το μικρό περιθώριο κέρδους λόγω των εκπτώσεων που δόθηκαν, προκειμένου τα έργα αυτά να «χτυπηθούν», η ανάγκη για την ύπαρξη ακριβών και μεγάλων μηχανημάτων, καθώς και τα ζητήματα που προκύπτουν με την έκδοση εγγυητικών επιστολών είναι οι επιμέρους αιτίες που οδηγούν σε αυτό το νέο, σύνθετο πρόβλημα.

Όπως φαίνεται, λοιπόν, είναι σημαντικός ο αριθμός των έργων που λιμνάζουν αυτήν τη στιγμή, είτε έργα με αναπτυξιακό χαρακτήρα είτε έργα που αναβαθμίζουν την ποιότητα ζωής των κατοίκων σε



Μένουν στον αέρα είτε γιατί λείπουν τα εργατικά χέρια ή οι εξειδικευμένοι τεχνίτες, είτε γιατί το περιθώριο κέρδους είναι μικρό κ.λπ., αλλά το αποτέλεσμα είναι ότι η μη εκτέλεσή τους υποβαθμίζει την ποιότητα της ζωής των κατοίκων σε διάφορες περιοχές της χώρας

διάφορες περιοχές της χώρας. Το θέμα είναι ότι τα έργα αυτά δεν μπορούν επ' αόριστον να βρίσκονται στο «ψυγείο» με ευθύνη των εργολάβων που τα εγκαταλείπουν, καθώς είναι έργα που απαιτούν άμεσες δαπάνες, μιας και είναι σύνθετα

στη μορφή και την εκτέλεσή τους, απαιτώντας παράλληλα πολύ εξειδικευμένο μηχανολογικό εξοπλισμό και όχι απλώς χρωματουργικά έργα με εκσκαφείς και μπουλντόζες.

Ένας νέος, λοιπόν, μεγάλος γρίφος με

τον οποίο θα πρέπει να ασχοληθεί ουσιαστικά η κυβέρνηση, που για την ώρα το μόνο που κάνει είναι δημόσιες σχέσεις με τις εταιρίες, πάγωμα των χρημάτων που τους οφείλει και παιχνίδια κάτω από το τραπέζι.

Του ΘΑΝΟΥ ΤΣΙΡΟΥ

Υπό το βάρος των αποκαλύψεων για εκτεταμένες παρανομίες που σχετίζονται με την ακίνητη περιουσία των Ελλήνων – από ενοικιάσεις διαμερισμάτων αξίας εκατοντάδων χιλιάδων ευρώ με ενοίκια... 20 ευρώ τον μήνα, μέχρι εγγραφές και διαγραφές αγροκτημάτων στο Ε9 με οικότιες παρανομιές είσοδου επιδοτήσεων – το οικονομικό επιτελείο επισπεύδει τις διαδικασίες για την πρώτη ολοκληρωμένη απογραφή ακινήτων στην ιστορία της χώρας. Οι οριστικές αποφάσεις για τις διαδικασίες που θα ακολουθηθούν, θα ληφθούν στο ξεκίνημα της νέας χρονιάς καθώς, όπως επισημαίνουν αρμόδιες κυβερνητικές πηγές, για την ολοκλήρωση του έργου θα απαιτηθεί να εμπλεκθούν οι ιδιοκτήτες. Υπουργικές αποφάσεις που θα εκδοθούν αμέσως μετά την Πρωτοχρονιά, θα καθορίσουν τις σχετικές λεπτομέρειες με στόχο η χώρα να ενοικιάσει μια ολοκληρωμένη βάση δεδομένων η οποία δεν θα καταγράφει μόνο τα στοιχεία των ιδιοκτησιών αλλά και τον τρόπο χρήσης τους. Τα προβλήματα από την έλλειψη αυτή του μπρόσου αναδεικνύουν με τον πλέον σαφή τρόπο όλο αυτό το σύστημα. Αρκεί να σημειωθεί ότι η κυβέρνη-

Οι διαδικασίες θα είναι απλοποιημένες. Το σχέδιο αναμένεται να ολοκληρωθεί μέσα στους πρώτους τρεις μήνες της νέας χρονιάς.

ση ετοιμάζεται να ρίξει εκατοντάδες εκατομμύρια ευρώ ως επιδοτήσεις στην αγορά για να αυχίσαι την προσφορά ακινήτων μέσω αυτού του άνοιγμα «οικειών» διαμερισμάτων, ενώ οταν η πραγματικότητα δεν υπάρχει καμία απολύτως αξιόπιστη καταγραφή ούτε του αριθμού αυτών των κλειστών ακινήτων ούτε φυσικά του τόπου όπου βρίσκονται.

Ο νόμος που ανοίγει τον δρόμο για την απογραφή – και αναλυτικά καταγραφά – της ακίνητης περιουσίας έχει ήδη ψηφιστεί και αυτή που εκκρεμεί είναι η έκδοση των εφαρμοστικών υπουργικών αποφάσεων, κάτι που το υπουργείο Οικονομικών αλλά και η εμπλεκόμενη ΑΑΔΕ θέλουν να «τρέξουν» μέσα στον Ιανουάριο. Αυτές οι υπουργικές αποφάσεις θα καθορίζουν και το περιεχόμενο των στοιχείων που θα καλούνται να δώσουν οι ιδιοκτήτες. Όπως επισημαίνουν αρμόδιες πηγές, το ζητούμενο είναι η διαδικασία να είναι απλοποιημένη και να ολοκληρώνεται σε σύντομο χρονικό διάστημα καθώς μιλάμε για περισσότερα από επτά εκατομμύρια ιδιοκτη-

τες –ΕΝΦΙΑ ιδιώνουν 7,1 εκατ. φυσικά πρόσωπα και 83.000 επιχειρήσεις – με περίπου 20 εκατ. δικαιώματα ιδιοκτησιών. Σύμφωνα με πληροφορίες, από τους ιδιοκτήτες, η ΑΑΔΕ προσανατολίζεται να ζητήσει δύο βασικές πληροφορίες:

1. Να δηλώσουν τη χρήση των ακινήτων που φέρονται να έχουν στην κατοχή τους. Δηλαδή να ενημερώσουν τις φορολογικές αρχές αν το ακίνητο τους ιδιοκτητείται, αν χρησιμοποιείται για την κάλυψη ιδίων αναγκών (π.χ. εξοχικό, δευτερεύουσα κατοικία),

αν είναι κλειστό ή αν ενοικιάζεται. Σήμερα, αυτή η πληροφορία δεν είναι εύκολο να ανακτηθεί από τις φορολογικές δηλώσεις με αποτέλεσμα να ενδεχθεί φοροδιαφυγή: δηλωμένα ως κλειστά ακίνητα ενοικιάζονται και για να αντιμετωπίζουν απαιτείται να γίνει διασύνδεση με την καινούρια ηλεκτρονική ρεύματος (π.α. η συγκεκριμένα πληροφορία φτάνει στις φορολογικές αρχές από τον ΔΕΔΔΗΕ), ενώ δήθεν ιδιοκτητούμενα ακίνητα επίσης χρησιμοποιούνται για την εξασφάλιση εισοδήματος από μίσθωση

χωρίς να έχει καν υποβληθεί μεθυστήριο συμβόλαιο.

2. Να προσχωρίσουν σε διαδικασία συσχέτισμού των ακινήτων που εμφανίζονται στο ηλεκτρονικό περιουσιολόγιο της φοροίας με τα αντίστοιχα στοιχεία που έχουν δηλώσει στο Κτηματολόγιο. Στις ιδέες των ιδιοκτητών, των συμβολαιογράφων αλλά και των δικηγόρων που ασχολούνται με τα ακίνητα περιουσίας είναι κοινό μυστικό ότι το ίδιο ακίνητο μπορεί να εμφανίζει άλλη επένδυση στο Ε9 (σ.σ.: π.χ. γιατί τακτοποιή-

ήθηκαν κάποιοι εμπαιθριοί χώροι και δηλώθηκαν για να καταβάλλεται ο ΕΝΦΙΑ που αναλογεί) και άλλη στο Κτηματολόγιο πολύ απλά διότι ο ιδιοκτήτης δεν φρόντισε να ενημερώσει και τη συγκεκριμένη υπηρεσία. Η διαδικασία της συσχέτισης θα γίνει με τη «συνταγή» που ακολουθήθηκε και για τα ασφαλισμένα ακίνητα. Δηλαδή ο ιδιοκτήτης θα βλέπει ποια πληροφορία έρεκεται από το Κτηματολόγιο και θα την συσχετίζει με αυτήν του ηλεκτρονικού περιουσιολογίου, δηλαδή του Ε9.

Οι ανακοινώσεις για την έναρξη της διαδικασίας ηλεκτρονικής υπογραφής ώστε να υπάρξει ουσία και ουσία το περίφημο «ΜΙΔΑ» (Μητρώο Ιδιοκτησίας Ακινήτων) αναμένονται μέσα στον Ιανουάριο, ενώ στο υπουργείο Οικονομικών προσανατολίζονται να δώσουν τρεις μήνες περιθώριο στους πολίτες ώστε να ανταποκριθούν στο «πρασκαπτήριο». Η ολοκλήρωση του εγχειρήματος θεωρείται μείζονος σημασίας καθώς θα δοθούν ελεγκτικές δυνατότητες στις φορολογικές αρχές που σήμερα μπορούν να αξιοποιηθούν ή με μεγάλη καθυστέρηση ή καθόλου. Αυτόματος με την ολοκλήρωση του ΜΙΔΑ, η ΑΑΔΕ θα μπορεί:

1. Να καταρτίσει κατάλογο με τα ακίνητα που δηλώνονται ως

Μέσα από το «ΜΙΔΑ» (Μητρώο Ιδιοκτησίας Ακινήτων) η ΑΑΔΕ θα μπορέσει να αντιμετωπίσει τη φοροδιαφυγή στα ενοίκια.

κλειστά. Η διασταύρωση με τις καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας θα αναδείξει τις ψευδείς δηλώσεις.

2. Να ενοικιάσει εύκολα για πρώτη φορά για την κύρια κατοικία των φορολογουμένων. Πολύτιμη πληροφορία για τις φορολογικές αρχές καθώς συνδέεται με κοινή γνηση αφορολογητών αλλά και κοινωνικών επιδομάτων.

3. Να ξεκαθαρίσει το τοπίο των αγροκτημάτων καθώς το ΜΙΔΑ ως χρησιμοποιείται στο ελές ως «βάση» για τη χορήγηση των αγροτικών επιδοτήσεων, η αρμοδιότητα της ουσίας έχει ήδη περάσει στην ΑΑΔΕ.

4. Να συσχετιστεί τα δηλωθέντα ενοίκια με τις αξίες των ακινήτων ώστε να αναδειχθούν οι κρυφές περιπτώσεις εμφάνισης χαμηλών ενοικίων.

5. Να ερμηνεύουν οι περιπτώσεις διαφέν παρακώρυκτος ακινήτων, οι οποίες μάλλον εμφανίζονται και στον νόμο περί ελάττωου τεκμαρτού μισθώματος ανάλογα με τη συγγενική σχέση που συνδέει αυτόν που παρακώρυξε με αυτόν στον οποίο παρακώρυκεται το ακίνητο.



Η κυβέρνηση ετοιμάζεται να ρίξει εκατοντάδες εκατομμύρια ευρώ ως επιδοτήσεις στην αγορά για να αυχίσαι την προσφορά ακινήτων μέσω από το άνοιγμα «κλειστών» διαμερισμάτων, ενώ στην πραγματικότητα δεν υπάρχει καμία απολύτως αξιόπιστη καταγραφή ούτε του αριθμού αυτών των κλειστών ακινήτων ούτε φυσικά του τόπου όπου βρίσκονται.

Έπεοαν οι υπογραφές για το Θριάσιο

Υπογράφηκε η σύμβαση μεταξύ της Θριάσιο Εμπορευματικό Κέντρο Α.Ε. (ΘΕΚ Α.Ε.) και της ΤΕΚΑΛ Ανώνυμης Τεχνικής και Εμπορικής Εταιρείας (ΤΕΚΑΛ Α.Ε.), για την κατασκευή του Θριασίου Εμπορευματικού Κέντρου. Το έργο αφορά την ανάπτυξη του πρώτου ολοκληρωμένου Logistics Park στη χώρα, με συνολική επένδυση που αναμένεται να ξεπεράσει τα 306 εκατ. ευρώ, ενώ εκτιμάται ότι θα οδηγήσει στη δημιουργία 3.000 έως 5.000 νέων θέσεων εργασίας, άμεσα και έμμεσα. Το Θριάσιο Logistics Park θα περιλαμβάνει αποθήκες και υποστηρικτικά κτίρια συνολικής επιφάνειας περίπου 265.000 τ.μ., εντός οικοπέδου 588 στρεμμάτων. Ο κατασκευαστής αναλαμβάνει την κατασκευή των κτιρίων και των εγκαταστάσεων του εμπορευματικού και διαμετακομιστικού κέντρου, καθώς και την υλοποίηση του συνόλου των εσωτερικών έργων υποδομής. Ειδικότερα, το αντικείμενο του έργου περιλαμβάνει: Αποθήκες συνολικής επιφάνειας 265.000 τ.μ., εσωτερικά οδικά δίκτυα, δίκτυα αποχέτευσης ομβρίων και ακαθάρτων, δίκτυα ηλεκτροφωτισμού και επικοινωνιών, διαμόρφωση του περιβάλλοντος χώρου, υποστηρικτικές εγκαταστάσεις, σταθμό εξυπηρέτησης οχημάτων, πρατήριο υγρών καυσίμων, χώρους στάθμευσης, καθώς και υποδομές συστημάτων τηλεματικής και πληροφορικής. Ιδιαίτερης σημασίας είναι το γεγονός ότι εντός του πάρκου θα κατασκευαστεί σιδηροδρομική γραμμή, κατά μήκος της νότιας πλευράς του ακινήτου, η οποία θα συνδέει άμεσα το κέντρο με το εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο, ενώ, παράλληλα, θα αναπτυχθεί εσωτερικό οδικό δίκτυο με σύνδεση στο εθνικό οδικό δίκτυο.



**the
pro
tag
on
ists**
Πρωταγωνιστούν
και στοχεύουν
στην κορυφή



**Ευάγγελος
Μυτιληναίος**

*Executive Chairman
της METLEN*



METLEN / Επενδύσεις που διαμορφώνουν το αύριο

Το 2025 ήταν η χρονιά-ορόσημο
που καθορίζει τον οδικό χάρτη
για την επόμενη δεκαετία

Το 2025 υπήρξε αναμφίβολα για τη METLEN μια χρονιά-ορόσημο. Μια χρονιά όπου η στρατηγική συνέπεια, ο επιχειρησιακός μετασχηματισμός και οι στοχευμένες επενδύσεις ήρθαν να επιβεβαιώσουν ότι πρόκειται για μια εταιρεία η οποία συνεχίζει να εξελίσσεται με ρυθμούς που διαμορφώνουν πλέον το μέλλον της ελληνικής και ευρωπαϊκής βιομηχανίας.

Η εντυχή είσοδος στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου τον Αύγουστο και η μετέπειτα ένταξη στον δείκτη FTSE 100 τον Σεπτέμβριο τοποθέτησαν τη METLEN σε μια νέα σφαίρα διεθνούς αναγνώρισης, μέσα στην οποία αποδεικνύεται επιπλέον η εμπιστοσύνη της επενδυτικής κοινότητας, αλλά και η αντικειμενικότητα του επιχειρηματικού της μοντέλου.

Τα επιτεύγματα αυτά δεν είναι μεμονωμένα,

καθώς αποτελούν μέρος ενός συνεδημένου στρατηγικού κύκλου που παγιώνει τη METLEN ως έναν παγκόσμιο διαφοροποιημένο βιομηχανικό ηγέτη, όπως συνεχώς τονίζει ο Executive Chairman της εταιρείας Ευάγγελος Μυτιληναίος.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ

Το 2025 σηματοδότησε την έναρξη της τρίτης εποχής για την εταιρεία, της λεγόμενης «3rd Era», όπως χαρακτηριστικά ονομάστηκε ο νέος εταιρικός μετασχηματισμός της εταιρείας, ο τρίτος μέσα σε διάρκεια μόλις οκτώ ετών.

Με ανανεωμένη διοικητική δομή - είναι η πρώτη φορά στη μακρά ιστορία της εταιρείας που διαχωρίζεται ο ρόλος του Group CEO από τον ρόλο του Προέδρου-, με τον Ευάγγελο Μυτιληναίο να είναι πλέον Executive

Chairman και τον Χρήστο Γαβαλά να αναλαμβάνει τη θέση του νέου Group CEO. Η εξέλιξη αυτή ενισχύει ουσιαστικά την εταιρική διακυβέρνηση μέσω ενός πιο ευέλικτου και σύγχρονου επιχειρηματικού σχήματος, θέτοντας τα θεμέλια για την επίτευξη του μεσοπρόθεσμου στόχου των 2 δισ. ευρώ EBITDA με οργανική ανάπτυξη.

Η υλοποίηση αυτού του στόχου, ο οποίος παρουσιάστηκε και αναλύθηκε στο Capital Markets Day της εταιρείας στο Λονδίνο τον περασμένο Απρίλιο, βασίζεται σε τέσσερις βασικούς πυλώνες που οραματίζονται και την επόμενη μέρα για την εταιρεία. Αρχικά ενισχύονται οι συνεργατικοί τομείς της ενέργειας και των μετάλλων -ειδικά μέσω της επέκτασης του δεύτερου στις κρίσιμες πρώτες ύλες και στην κυκλική μεταλλουργία- με παράλληλη ωρίμανση και

ανάπτυξη ενός νέου τομέα δραστηριότητας, του M Technologies, που ήδη διανύει μια δυναμική πορεία στον τομέα της αμυντικής βιομηχανίας.

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Στον τομέα της ενέργειας η METLEN υλοποιεί τη μεγαλύτερη αυτονομη μονάδα αποθήκευσης ενέργειας στην Ελλάδα (330 MW / 790 MWh) στη Θεσσαλία, έργο-ορόσημο, που ενισχύει τη σταθερότητα του συστήματος και τοποθετεί τη χώρα στην αιχμή της ευρωπαϊκής ενεργειακής μετάβασης. Επίσης, διευρύνει το διεθνές της αποτίμημα μέσω στρατηγικών PPAs και εμπορικούς κόμβους ενέργειας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, με ισχυρή παρουσία στην Ιταλία.

Στον τομέα των μετάλλων η METLEN επιβεβαιώνει την ηγετική της θέση με δύο κομβικές

επενδύσεις: την επέκταση της παραγωγής αλουμίνας στον Άγιο Νικόλαο και την επένδυση στο γάλλο, με στόχο ετήσια παραγωγή 50 τόνων, υπερβαίνοντας την αντίστοιχη παραγωγή των ΗΠΑ. Παράλληλα, οι τεχνολογίες Circular Metals με ανάκτηση κρίσιμων υλικών έως 99% δημιουργούν νέο κύκλο ανάπτυξης υψηλής προστιθέμενης αξίας.

Ακόμη, μέσω της M Technologies η METLEN αναπτύσσει δυναμικά τον τομέα της αμυντικής τεχνολογίας επεκτείνοντας το βιομηχανικό cluster στον Βόλο σε πέντε εργοστάσια και ενισχύοντας διεθνείς συνεργασίες με εταιρείες όπως η IVECO και η KNDS, με στόχο τη δημιουργία ενός ολοκληρωμένου ελληνικού και ευρωπαϊκού defense hub.

Η METKA ATE και η ΑΑ Παραγωγής αδιαπολούν το επενδυτικό κύμα των

18 δισ. ευρώ στις ελληνικές υποδομές, με έργα ΣΔΙΤ όπως το Flyover Θεσσαλονίκης, η επέκταση του Προαστιακού Αττικής, τα στέγαστρα του ΟΑΚΑ, καθώς και έργα ιδιωτικής πρωτοβουλίας όπως το Riviera Galleria και το «Ikos Kissamos».

ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ

Η METLEN επενδύει σταθερά στην απασχόληση, στην περιφερειακή ανάπτυξη και τις πρακτικές χαμηλού περιβαλλοντικού αποτυπώματος δημιουργώντας αξία που υπερβαίνει τις οικονομικές επιδόσεις.

Με ισχυρές βάσεις και ξεκάθαρη στρατηγική, η METLEN εισέρχεται στο 2026 με δυναμική που ενισχύει την αναπτυξιακή της πορεία παραμένοντας «φτιαγμένη από μέταλλο» - γεμάτη από ενέργεια».

**the
pro
tag
onists**
Πρωταγωντιστούν
και στοχεύουν
στην κορυφή



**Γεώργιος
Περιστερής**
*Πρόεδρος και
Διευθύνων Σύμβουλος
του Ομίλου
ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ*

ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ / Επενδύσεις νέας γενιάς που επιστρέφουν αξία στην κοινωνία

Στρατηγικό όραμα του Ομίλου
η καθιέρωσή του ως ο κορυφαίος Όμιλος
υποδομών στη Νοτιοανατολική Ευρώπη,
με στρατηγική τοποθέτηση και
ανταγωνιστικό πλεονέκτημα σε όλους
τους τομείς δραστηριότητας

Στον πυρήνα του μακροπρόθεσμου στρατηγικού σχεδιασμού του Ομίλου ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ βρίσκονται οι επενδύσεις νέας γενιάς, οι οποίες δημιουργούν προστιθέμενη αξία για την κοινωνία και την οικονομία και ταυτόχρονα ενισχύουν την ανθεκτικότητα των υποδομών.

Η ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ το 2024 συνεισέφερε 5,9 δισ. ευρώ στο ΑΕΠ της Ελλάδας, ποσό που αντιστοιχεί στο 2,5% του συνόλου, επίδοση 2,3 φορές υψηλότερη σε σχέση με τη διετία 2022-2023. Υποστηρίζει περίπου 37.000 θέσεις και έμμεσες θέσεις εργασίας, οι οποίες αντιστοιχούν στο 0,9% της συνολικής απασχόλησης στη χώρα. Επίσης, η καταβολή 3,27 δισ. ευρώ στο Ελληνικό Δημόσιο για την ανάληψη της σύμβασης παραχώρησης της Αττικής Οδού οδήγησε στη μείωση του δημόσιου χρέους κατά περίπου 1,5 ποσοστιαία μονάδα του ΑΕΠ. Έξισου σημαντικό είναι το δημοσιονομικό όφελος που δημιουργείται από την ανάληψη της σύμβασης παραχώρησης της Εγνατίας Οδού.

Με γνώμονα τη μεγιστοποίηση της συνεισφοράς του στην ενίσχυση των ρυθμών ανάπτυξης της χώρας και την ενίσχυση της αξίας προς τους μετόχους, ο Όμιλος ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ παραμένει ανεξαρτήτως συνθηκών προσκλημένος στην υλοποίηση του στρατηγικού του οράματος: να καθιερωθεί ως ο κορυφαίος Όμιλος υποδομών στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, με στρατηγική τοποθέτηση και ανταγωνιστικό πλεονέκτημα σε όλους τους τομείς δραστηριότητας.

Στο πλαίσιο αυτό, η ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ διαδραματίζει πρωταγωνιστικό ρόλο στην καινοεργία μεγάλων και κρίσιμων υποδομών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Στα έργα αυτά περιλαμβάνονται η νέα πρότυπη μονάδα φυσικού αερίου στην Κομοτηνή, το έργο ανυψωσταμείωσης στην Αμφιλοχία, μεγάλα φωτοβολταϊκά πάρκα, καθώς και κρίσιμες υποδομές δικτύων ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου.

Επιστέγασμα της διεθνούς αναγνώρισης της τεχνογνωσίας του Ομίλου στα σύνθετα έργα ανυψωσταμείωσης, αποτελεί η υπογραφή του μνημονίου συνεργασίας μεταξύ του κατασκευαστικού βραχίονα του Ομίλου ΤΕΡΝΑ και της Usthydroenergy, του μεγαλύτερου παραγωγού υδροηλεκτρικής ενέργειας στην Ουκρανία, για την από κοινού ανάπτυξη και υλοποίηση μεγάλων ανυψωσταμειωτικών έργων υποδομής στη χώρα συνολικού προϋπολογισμού 1,5 δισ. ευρώ. Να σημειώσουμε πως η ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ αποτελεί τον πρώτο ευρωπαϊκό όμιλο που εισέρχεται στις ενεργειακές υποδομές της Ουκρανίας, συμβάλλοντας στη σταθεροποίηση του ενεργειακού δικτύου και στην επιτάχυνση της ενεργειακής μετάβασης της χώρας.

Η ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ διαθέτει ηγετική θέση στον τομέα των υποδομών με ανεκτέλεστο υπογεγραμμένων και προς υπογραφή συμβάσεων συνολικής αξίας 9,2 δισ. ευρώ. Περίπου το 75% του υπογεγραμμένου ανεκτέλεστο αντιστοιχεί σε έργα ιδίων επενδύσεων του Ομίλου (50%) και ιδιωτικών επενδύσεων τρίτων (25%), διαμορφώνοντας ένα ιδιαίτερα ισορροπημένο και χαμηλού ρίσκου χαρτοφυλάκιο. Το μέγεθος του ανεκτέλεστο προσφέρει σημαντική ορατότητα ως προς τη διατήρηση υψηλής κατασκευαστικής δραστηριότητας τα επόμενα χρόνια.

Ο Όμιλος αποτελεί τον μεγαλύτερο επενδυτή στον τομέα των παραχωρήσεων, με ένα από τα νεότερα, πιο διαφοροποιημένα και χαμηλού ρίσκου χαρτοφυλάκια έργων, όπως η Αττική Οδός, η Εγνατία Οδός, ο ΒΟΑΚ, ο νέος Διεθνής Αερολιμένας Ηρακλείου Κρήτης, το ολοκληρωμένο τουριστικό συγκρότημα στο Ελληνικό (IRC Ελληνικό) κ.ά. Η σημασία των παραχωρήσεων αποτυπώνεται ξεκάθαρα στο γεγονός ότι ο συγκεκριμένος τομέας συνεισφέρει το 57% της λειτουργικής κερδοφορίας του Ομίλου.

Μετά την επιτυχή έκδοση, τον περασμένο Σεπτέμβριο, του επταετούς διάρκειας ομολόγου 500 εκατ. ευρώ, που προσέδωσε προσφοράς 1,2 δισ. ευρώ, ο Όμιλος διαθέτει πρόσθετη ρευστότητα 2 δισ. ευρώ για νέες επενδύσεις. Ταυτόχρονα, η στρατηγική τοποθέτηση και το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα του επιτρέπουν στον Όμιλο να προσφέρει κρίσιμη τεχνογνωσία για τη δημιουργία υποδομών που θα ρυθμίζουν τη χώρα: έργων ύδρευσης και βιώσιμης διαχείρισης υδάτων - καθώς ανθεκτικότητα χωρίς ολοκληρωμένες υποδομές ύδρευσης δεν υπάρχει - καθώς και για έργων διαχείρισης απορριμμάτων και αναβάθμισης των Μονάδων Επεξεργασίας Απορριμμάτων σε σύγχρονες Μονάδες Ανάκτησης και Ανακύκλωσης, εξέλιξη αναγκαία για την επίτευξη του εθνικού στόχου ταφής μόλις 10% έως το 2030.

Η ανθεκτικότητα της οικονομίας και της κοινωνίας προϋποθέτει σταθερές και μακρόπνοες επενδύσεις από ισχυρούς επιχειρηματικούς όμιλους με δραστηριότητα υψηλής παραγωγικότητας και ουσιαστική συμβολή στην ενίσχυση του μεριδίου παραγωγικών επενδύσεων του ΑΕΠ. Όσο πιο συστηματικά κατευθύνουμε πόρους σε ποιοτικές και βιώσιμες υποδομές τόσο περισσότερο θα ραβδίζεται η χώρα και ενισχύει η ανταγωνιστικότητά της για τις επόμενες δεκαετίες.



the
pro
tag
onists

Πρωταγωνιστούν

και στοχεύουν

στην κορυφή



**Οδυσσέας
Αθανασίου**

Διευθύνων Σύμβουλος
της LAMDA
Development

LAMDA / Το 2026 οι πρώτες παραδόσεις μεγάλων έργων στο Ελληνικό

Η εταιρεία έχει επιταχύνει
την υλοποίηση των εργασιών εντός
του μεγάλου έργου ανάπτυξης

Στο φουλ τις μηχανές έχει η LAMDA Development με στόχο τις πρώτες μεγάλες παραδόσεις έργων εντός του 2026 για το μεγάλο έργο ανάπτυξης που υλοποιεί εντός της έκτασης του πρώην αεροδρομίου του Ελληνικού.

Παράλληλα, στις λοιπές δραστηριότητες του ομίλου -εμπορικά κέντρα και μαρίνες- οι επιδόσεις αναμένεται να ικανοποιούν με θετικό πρόσημο και φέτος, επιβεβαιώνοντας την υπεροχή και την τεχνολογία της LAMDA στους συγκεκριμένους τομείς. Σημειώνεται εδώ ότι το κλείσιμο του 2025 συμπίπτει με το κλείσιμο της πρώτης 20ετίας του πρώτου εμπορικού κέντρου της χώρας, του «The Mall Athens» στο Μαρούσι, το οποίο ανανεώθηκε πλήρως μετά από επένδυση 25 εκατ. ευρώ.

THE ELLINIKON

Σε ό,τι αφορά ειδικά το project του Ελληνικού, για το σύνολο της χρήσης 2025 η θετική πορεία των εσόδων από πωλήσεις/μισθώσεις ακινήτων συνεχίζεται λόγω της επιτάχυνσης του ρυθμού εφαρμογής και υλοποίησης του στρατηγικού σχεδίου, της προόδου των κατασκευαστικών εργασιών και της σταδιακής απλήρωσης των σχετικών υποχρεώσεων εκτέλεσης. Η LAMDA έχει επιταχύνει τις εργασίες για τις οικιστικές αναπτύξεις εντός της έκτασης, οι οποίες μάλιστα πρόκειται να χρηματοδοτηθούν και από το νέο ομόλογο των 500 εκατ. ευρώ που εξέδωσε η εταιρεία μέσα στον Νοέμβριο. Μάλιστα, σύμφωνα με τη διοίκηση, βγαίνει αυξανόμενο το ενδιαφέρον από το εξωτερικό, που φτάνει πλέον το 40% επί του συνόλου, με το κοινό από τις ΗΠΑ να είναι μία από τις σημαντικότερες αγορές, συμπεριλαμβανομένων και των ομογενών.

Από την έναρξη του έργου έως και το πρώτο μισό του 2025 η ΕΛΛΗΝΙΚΟ Μ.Α.Ε. είχε υπογράψει οριστικά συμβόλαιο πώλησης οικοπέδων και οικιστικών ακινήτων, συμβάσεις συμμετοχής των πελατών στο αναλογούν κόστος υποδομών, καθώς και συμβάσεις διαχείρισης και επίβλεψης κατασκευαστικών έργων επί πωληθέντων οικο-

πέδων συνολικού τμήματος ποσού 2,1 δισ. ευρώ.

Σημαντική ζήτηση συνεχίζουν να καταγράφουν τα διαθέσιμα προς πώληση διαμερίσματα στην οικιστική γειτονιά Little Athens καθώς, με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία, μέχρι και το τέλος Αυγούστου του 2025 από τα 559 διαμερίσματα που είχαν διατεθεί προς πώληση, οι πωλήσεις και οι κρατήσεις συνολικά από ενδιαφερόμενους αγοραστές ανέρχονταν σε 522 διαμερίσματα ή 93%. Το 2025 κλείνει με την προώθηση στην αγορά επιπλέον 100-120 κατοικιών στη γειτονιά Little Athens, ενώ θα ακολουθήσουν άλλες 300-350 κατοικίες ξεκινώντας το πρώτο τρίμηνο του 2026, ολοκληρώνοντας έτσι την πρώτη φάση του έργου. Παράλληλα, ικανοποιητική συνεχίζει να είναι η πρόοδος των εργασιών στα έργα υποδομών, ενώ σύμφωνα με τα χρονοδιαγράμματα προχωρούν οι εργασίες των οικιστικών αναπτύξεων στο Little Athens, όπως επίσης και στα έργα που έχει αναλάβει να υλοποιήσει η κατασκευαστική μονάδα της εταιρείας (Construction Business Unit). Ομοίως, και τα υπόλοιπα έργα στον Αμπετοπολιτικό Πόλο, συμπεριλαμβανομένων του Riviera Galleria και του The Ellinikon Sports Park Complex, προχωρούν σύμφωνα με τα χρονοδιαγράμματα, με τα πρώτα αθλητικά γήπεδα να παραδίδονται τώρα στους αθλητές.

Επιπλέον, η εταιρεία προχωρά και σε επιμέρους συμφωνίες με πολύ γνωστά ονόματα σε πολλαπλά μέτωπα: Ενδεικτικά, στις αρχές Δεκεμβρίου, η LAMDA Development υπέγραψε στρατηγική συνεργασία με την COSMOTE TELEKOM για τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες στο The Ellinikon. Η συνεργασία αυτή στον τομέα των τηλεπικοινωνιών έρχεται να υποστηρίξει την υλοποίηση του έργου ως της πρώτης υπερσύγχρονης smart city στην Ευρώπη που σχεδιάζεται και κατασκευάζεται εξ ολοκλήρου από την αρχή, ενσωματώνοντας καινοτόμες ψηφιακές υποδομές και πρωτιμένες υπηρεσίες συνδεσιμότητας «για την παροχή υπερσύγχρονων τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών στους κατοίκους, τους εργαζόμενους και τους επισκέπτες του The

Ellinikon», όπως δηλώνει ο διευθύνων σύμβουλος της LAMDA Development Οδυσσέας Αθανασίου.

Αντίστοιχα, στο επενδυτικό μέτωπο και δη σε μία συμφωνία που αναδεικνύει επιπλέον και τον διεθνή, καινοτόμο χαρακτήρα της μεγάλης επένδυσης ανάπτυξης, η εταιρεία έχει προχωρήσει σε συμφωνία με τον όμιλο ION, από τον κλάδο της τεχνολογίας και των χρηματοοικονομικών υπηρεσιών, για την απόκτηση γης προς ανάπτυξη ενός Διεθνούς Κέντρου Έρευνας και Καινοτομίας εντός του ακινήτου του Ελληνικού, όπου θα συσταστούν περίπου 2.000 επαγγελματίες από 44 χώρες. Το συνολικό τμήμα της συναλλαγής που θα εισπράξει ο όμιλος ανέρχεται σε 450 εκατ. ευρώ. Το συνολικό μέγεθος επένδυσης του ομίλου ION που σχετίζεται με το Κέντρο Έρευνας και Καινοτομίας εκτιμάται ότι θα υπερβεί το 1,5 δισ. ευρώ κατά τη διάρκεια της ανάπτυξής του, η οποία προβλέπεται να ολοκληρωθεί έως το 2030.



Από τα 559
διαμερίσματα στην
οικιστική γειτονιά
Little Athens που
είχαν διατεθεί προς
πώληση, τα 522
έχουν ήδη πουληθεί.
Το 2025 κλείνει
με την προώθηση
στην αγορά επιπλέον
100-120 κατοικιών στη
γειτονιά Little Athens,
ενώ θα ακολουθήσουν
άλλες 300-350
κατοικίες το πρώτο
τρίμηνο του 2026

**the
pro
tag
on
ists**
Πρωταγωνιστούν
και στοχεύουν
στην κορυφή



**Αλέξανδρος
Εφθύμιου**
Πρόεδρος του Δ.Σ.
και Διευθύνων
Σύμβουλος του
Ομίλου Εταιρειών
AKTOR

ΟΜΙΛΟΣ AKTOR / Τα μεγάλα έργα, η στροφή στο LNG και το πλάνο για το 2026

Ο ιστορικότερος
κατασκευαστικός όμιλος
της Ελλάδας διευρύνει
το αντικείμενό του
με εξαγορές και
επενδύσεις σε έργα
ΣΔΙΤ και παραχώρησης,
ενέργεια και real estate

Ο Όμιλος AKTOR εισέρχεται στο 2026 συνεχίζοντας την υλοποίηση ενός μεγάλου και πολυεπίπεδου επενδυτικού πλάνου, το οποίο έχει ως στόχο τη διαφοροποίηση του χαρτοφυλακίου του και την παραγωγή αξίας για τους μετόχους του και την κοινωνία.

Πρόκειται για έναν μετασχηματισμό που ξεκίνησε να ξετυλίγεται από το 2023 και περιλαμβάνει σημαντικές εξαγορές, αλλά και επενδύσεις σε νέους τομείς της οικονομίας, που θα επιτρέψουν στον ιστορικότερο κατασκευαστικό όμιλο της Ελλάδας να διευρύνει το αντικείμενό του, να αυξήσει την κερδοφορία του και να εξασφαλίσει ακόμη πιο σταθερές ροές εσόδων στο μέλλον.

Σε αυτή την κατεύθυνση, πρόσφατα -και για πρώτη φορά στην ιστορία του- ο Όμιλος AKTOR εξέδωσε μέσω δηλώσεως προσφοράς και με επιτυχία ένα σημαντικό ομολογιακό δάνειο ύψους 140 εκατ. ευρώ για να χρηματοδοτήσει την επιχειρηματική του ανάπτυξη και να αξιοποιήσει όλες τις ευκαιρίες της αγοράς με εξαγορές και επενδύσεις σε έργα ΣΔΙΤ και παραχώρησης, ενέργεια και real estate. Στόχος του πενταετούς επιχειρηματικού σχεδίου (2025-2030) του Ομίλου είναι το 2030 οι πωλήσεις να ξεπεράσουν τα 3 δισ. ευρώ, με προβλεπόμενο EBITDA άνω των 460 εκατ., τα οποία θα προέρχονται κυρίως από τις υπόλοιπες δραστηριότητές του και όχι μόνο από τον κλάδο κατασκευών.

Το 2025 εκτιμάται ότι θα αποδειχθεί το καλύτερο έτος στην έως σήμερα ιστορία του, καθώς ο κύκλος εργασιών αναμένεται να προσεγγίσει τα 1,3 δισ. και το EBITDA τα 158 εκατ. ευρώ, επιδόσεις που προμηνύουν ακόμη πιο σημαντικές προοπτικές. Και αυτό για τρεις λόγους: Ο πρώτος είναι ότι η AKTOR Παραχωρήσεις, η οποία εντάχθηκε στον όμιλο τον φεβρουάριο και συνεπώς θα αποτυπώνεται για μόλις λίγους μήνες στις οικονομικές καταστάσεις του έτους, θα έχει πλήρη επιρροή στα οικονομικά του καθ' όλη τη διάρκεια του 2026. Ο δεύτερος είναι ότι αναμένεται σύντομα να ολοκληρωθεί και η εξαγορά της πολύ σημαντικής εταιρείας ηλεκτρομηχανολογικών έργων Εντελέχεια, η οποία θα συμβάλει στη διεύρυνση των μεγεθών του ομίλου. Και ο τρίτος είναι ότι αναμένονται νέα έσοδα και από τη θυγατρική Atlantic-See LNG Trade, στην οποία ο Όμιλος συμμετέχει με 60% και η ΔΕΠΑ Εμπορίας με 40%, καθώς θα είναι ο φορέας υλοποίησης της πρόσφατης συμφωνίας μεταξύ της ΔΕΠΑ και της Ουκρανίας για την πώληση υγροποιημένου φυσικού αερίου (LNG).

Η τελευταία αυτή πτυχή, δηλαδή του αμερικανικού LNG, είναι η νέα προσθήκη στο χαρτοφυλάκιο του ομίλου, σε συνέχεια της της Συνόδου για τη Διατλαντική Ενεργειακή Συνεργασία (P-TEC), όταν η Atlantic-See LNG Trade όχι μόνο εξασφάλισε την πρώτη μακροχρόνια σύμβαση αμερικανικού LNG στην ενεργειακή ιστορία της χώρας, αλλά και υπέγραψε δύο σημαντικές εμπορικές συμφωνίες με την Ουκρανία και τη Ρουμανία, αντίστοιχα.

Η ΣΤΡΟΦΗ ΣΤΟ LNG

Η Διοίκηση του Ομίλου AKTOR έχει στραφεί αποφασιστικά στο LNG, το οποίο οδηγεί τον όμιλο να αναθεωρήσει προς τα πάνω το επιχειρηματικό του σχέδιο ώστε να ενσωματώσει τη νέα αυτή δραστηριότητα πάνω στην οποία όχι μόνο φιλοδοξεί να αξιοποιήσει τον ρόλο της Ελλάδας ως κόμβου για το αμερικανικό φυσικό αέριο, αλλά και να χτίσει τη θέση του στην αγορά με νέες εμπορικές συνεργασίες στις δύο πλευρές του Αιαντικού. Και για τον λόγο αυτό συζητεί και με άλλους προμηθευτές από τις ΗΠΑ προκειμένου να καλυφθεί επαρκώς η εκτιμώμενη ζήτηση για LNG από τις χώρες της Ανατολικής Ευρώπης, ενώ διερευνά και το θέμα του στόλου μεταφοράς του αερίου.

Η ΠΟΡΕΙΑ ΤΩΝ ΕΡΓΩΝ

Παράλληλα, ο Όμιλος δίνει προτεραιότητα στην αποπεράτωση των μεγάλων έργων που έχει αναλάβει σε Ελλάδα και Ρουμανία, όπως τα έργα του «Daniel» στη Θεσσαλία, τα έργα ΣΔΙΤ σε Κρήτη και Μεσοπεία, η ολοκλήρωση της επέκτασης του Μετρό Θεσσαλονίκης προς Καλαμαριά και τα σημαντικά έργα φραγμάτων που έχει αναλάβει. Αντίστοιχα, στη Ρουμανία συνεχίζεται εντατικά η κατασκευή του μεγάλου σιδηροδρομικού έργου στα Καρπάθια που θα εκσυγχρονίσει τον διευρωπαϊκό σιδηροδρομικό άξονα Ρήνου - Δουνάβη. Στα έργα ΣΔΙΤ και παραχώρησης ο Όμιλος συμμετέχει σε όλους τους ενεργούς διαγωνισμούς και προβλέπει στην απόκτηση περαιτέρω μεριδίων αγοράς, διαθέτοντας ήδη ένα από τα μεγαλύτερα και το υγιέστερο χαρτοφυλάκιο έργων. Στις ΑΠΕ προωθείται η συγκρότηση χαρτοφυλακίου 1,3 GW έως το 2028 και ξεκινά η δημιουργία τριών σταθμών αποθήκευσης ενέργειας ισχύος 100 MW, που θα συμπληρώσει τη υπό ανάπτυξη έργα ΑΠΕ, ενώ επικάται ένα δεύτερο κύμα εξαγορών έργων ΑΠΕ. Στο Facility Management ο Όμιλος επεκτείνεται ενεργά στη διαχείριση εγκαταστάσεων μεγάλων εταιρικών πελατών και μάλιστα αυξάνει τις συμβάσεις διαχείρισης μεγάλων συγκοινωνιακών έργων στη Μέση Ανατολή.



Στόχος του πενταετούς επιχειρηματικού σχεδίου (2025-2030) του ομίλου είναι το 2030 οι πωλήσεις να ξεπεράσουν τα 3 δισ. με προβλεπόμενο EBITDA άνω των 460 εκατ., τα οποία θα προέρχονται κυρίως από τις υπόλοιπες δραστηριότητές του και όχι μόνο από τον κλάδο κατασκευών