

Τέλος στις χειρόγραφες ΑΠΔ, πρώτο βήμα διασύνδεσης ΕΦΚΑ με «Εργάνη»

Της **ΡΟΥΣΣΑΣ ΣΑΛΛΟΥΡΟΥ**

Το πρώτο βήμα για την πλήρη διασύνδεση των πληροφοριακών συστημάτων του υπουργείου Εργασίας και του ΕΦΚΑ, με στόχο την απλοποιημένη διασύνδεση στοιχείων μέσω των αναλυτικών περιόδων δηλώσεων του ΕΦΚΑ και των καταγραφών από τη χρήση της ψηφιακής κάρτας εργασίας, συντελείται αυτό το διάστημα.

Η αγορά του υπουργείου Εργασίας, σε συνεργασία με τη διοίκηση του ΕΦΚΑ, ανοίγει ένα νέο κεφάλαιο στην παρακολούθηση της απασχόλησης και της ασφάλισης, υλοποιώντας σταδιακά το σχέδιο «Αριάδνη», τη μεγαλύτερη ίσως ψηφιακή τομή των τελευταίων ετών στον χώρο της αγοράς εργασίας, μετά την ψηφιακή κάρτα. Η κεντρική ιδέα είναι αιχμή να σταματήσει η διπλή καταχώριση στοιχείων, που όχι μόνο δεν ήταν συγκρίσιμα αλλά πολλές φορές δεν συμφωνούσαν και μεταξύ τους, να μπει τέλος στις ασάφειες και στα κενά μεταξύ δηλώσεων στο πληροφοριακό σύστημα «Εργάνη» και στις αναλυτικές περιόδους δηλώσεων (ΑΠΔ) του ΕΦΚΑ και να δημιουργηθεί ένα ενιαίο σύστημα ενημέρωσης, όπου όλα τα δεδομένα θα είναι διαλειτουργικά, αυτοματοποιημένα και –το σημαντικότερο– σε πραγματικό χρόνο.

Στο υπουργείο Εργασίας γνωρίζουν ότι το νέο σύστημα θα είναι το «κλειδί» για την αντιμετώπιση της εισφοροδιαφυγής, τη

μείωση του διοικητικού κόστους και την αύξηση των εσόδων του ΕΦΚΑ, τη στιγμή που η ψηφιακή κάρτα εργασίας έχει ήδη αλλάξει το τρόπο στον έλεγχο της πραγματικής απασχόλησης. Με την «Αριάδνη» το ψηφιακό παιχνίδι ολοκληρώνεται.

Στην καρδιά της μεταρρύθμισης βρίσκεται η πλήρης διασύνδεση μεταξύ των πληροφοριακών συστημάτων «Εργάνη II», που παρακολουθεί την απασχόληση, το ωράριο, την ψηφιακή κάρτα εργασίας και το ημερήσιο πραγματικής απασχόλησης, και του νέου ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος (ΟΠΣ) του ΕΦΚΑ, που παρακολουθεί την ασφάλιση και τις ΑΠΔ.

Στην ολοκλήρωση του νέου ΟΠΣ και της διαλειτουργικότητας των δύο σημερινών, οι ΑΠΔ δεν θα συντάσσονται πλέον «από το μηδέν», αλλά θα προσυμπληρώνονται αυτόματα από τα στοιχεία της μηνιαίας εργασιακής κατάστασης, η οποία θα λειτουργεί στο «Εργάνη», για κάθε σχέση εργασίας. Πρόκειται για ένα ενιαίο ημερήσιο κάθε εργαζομένου, που θα συγκεντρώνει τα στοιχεία του εργοδότη, τα δεδομένα της σχέσης απασχόλησης, προσωπικά στοιχεία εργαζομένου, πληροφορίες ωραρίου και υπερωριών και βέβαια τα στοιχεία της ψηφιακής κάρτας εργασίας.

Με αιχμή λόγια, όμως δηλώνει ο εργοδότης στην «Εργάνη» –ωράριο, προσλήψεις, αποχωρήσεις, πραγματικές ώρες, υπερωρίες– θα



Μετά την υλοποίηση του ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος οι ΑΠΔ δεν θα συντάσσονται από το μηδέν, αλλά θα προσυμπληρώνονται αυτόματα από τα στοιχεία της μηνιαίας εργασιακής κατάστασης, η οποία θα λειτουργεί στην «Εργάνη», για κάθε σχέση εργασίας.

Το νέο σύστημα αναμένεται να μειώσει την εισφοροδιαφυγή και να αυξήσει τα έσοδα του ΕΦΚΑ.

«περνάει» αυτόματα στον ΕΦΚΑ. Οι εργοδότες θα καλούνται πλέον να δηλώνουν μόνο τις αλλαγές στην απασχόληση, ενώ τα υπόλοιπα στοιχεία θα προσυμπληρώνονται. Έτσι, μειώνεται ο χρόνος υποβολής της ΑΠΔ, εξαλείφονται τα λάθη που προέρχονται από διπλές καταχωρήσεις και ενισχύεται ο πραγματικός έλεγχος της

ασφάλισης μέσω διασταυρώσεων. Παράλληλα, και πριν από την οριστική υποβολή, το σύστημα θα πραγματοποιεί διασταυρώσεις των δεδομένων της ΑΠΔ με τα στοιχεία της «Εργάνης», ενδεχομένως τον εργοδότη για τυχόν ασυμφωνίες.

Βασικός στόχος του σχεδίου «Αριάδνη» –που είχε μάλιστα προβλεφθεί από το 2012– είναι να εξοπλίζει τους ελεγκτές με πλήρη εικόνα σε πραγματικό χρόνο για το ωράριο κάθε εργαζομένου, τη μορφή απασχόλησης (μερική - πλήρης), τις ώρες πραγματικής παρουσίας, τις δηλωθείσες υπερωρίες, την αμοιβή που αντιστοιχεί.

Μάλιστα, καθώς στο μεσοδιάστημα τέθηκε σε λειτουργία και η

εφαρμογή της ψηφιακής κάρτας εργασίας, το έργο έλαβε ακόμη μεγαλύτερες διαστάσεις, καθώς η διαλειτουργικότητα με την ψηφιακή κάρτα θα λειτουργεί ως «θεμέλιο» του συστήματος: οι ώρες πραγματικής απασχόλησης δεν θα μπορούν πλέον να αποκλίνουν από τις δηλωμένες στις ΑΠΔ, δημιουργώντας έναν αυτοματοποιημένο μηχανισμό καταπολέμησης της εισφοροδιαφυγής.

Από την 1η Νοεμβρίου άρχισε να προωθείται από τον ΕΦΚΑ η πρώτη κρίσιμη μετάβαση, καθώς η ηλεκτρονική υπηρεσία ΑΠΔ οικοδομοτεχνικών έργων άλλαξε, αναβαθμίστηκε πλήρως, ώστε να υποστηρίξει το νέο σύστημα. Έτσι, όπως επισημάνθηκε χθες σε ειδική εκδήλωση – ενημέρωση των επιχειρήσεων για το νέο σύστημα από την διοίκηση του φορέα Αλέξανδρο Βαρβέρη και αρμόδιους υπηρεσιακών παράγοντες, η υποβολή για τη μεσολογική περίοδο Οκτωβρίου 2025 πραγματοποιείται πλέον αποκλειστικά ηλεκτρονικά, με υποχρεωτική επισύναψη δικαιολογητικών σε περίπτωση εκμίσθωσης δήλωσης και με αυτόματες αναθέσεις όταν απαιτείται.

Παράλληλα, από την 3η Νοεμβρίου καταργήθηκε οριστικά η παραλαβή χειρόγραφων ΑΠΔ, ενώ η είσοδος στο σύστημα γίνεται πλέον με κωδικούς Taxisnet.

Το νέο περιβάλλον υποστηρίζει νέα πεδία, νέους ελέγχους, αλλά γέυε υποχρεωτικότητας, υποβολή

αρχείων έως 20 MB και αυτοματοποιημένες εγκριτικές ροές.

Η έναρξη για τα οικοδομοτεχνικά έργα λειτουργεί ως «πilotικός οδοντός», καθώς ο Δεκέμβριος θα είναι ο κρίσιμος μήνας για την ενσωμάτωση των κοινών επιχειρήσεων στο νέο σύστημα ΑΠΔ «Αριάδνη». Όπως μάλιστα προηγήθηκε χθες, αλλά και όλο το προηγούμενο διάστημα, από τους αρμόδιους του φορέα, δεν υπάρχει δυνατότητα για οποιαδήποτε αναβολή του χρονοδιαγράμματος, αφού το ολοκληρωμένο πληροφοριακό σύστημα του ΕΦΚΑ χρηματοδοτείται από το Ταμείο Ανάκαμψης και οποιαδήποτε καθυστέρηση στην επίτευξη των στόχων οδηγεί σε χάσιμο της χρηματοδότησης. Για τον λόγο αυτό, άλλωστε, κατά την ενημέρωση των επιχειρήσεων, των λογιστηρίων και των εταιρειών pay roll, τονίστηκε ότι ο ΕΦΚΑ έχει ήδη προαναγγείλει ότι οι επικαιροποιημένες τεχνικές προδιαγραφές για κοινές επιχειρήσεις και δημόσιο τομέα θα δημοσιευθούν άμεσα, σηματοδοτώντας το δεύτερο μεγάλο βήμα της αναβάθμισης.

Η φάση αυτή της διαδικασίας έχει στόχο να δοθεί χρόνος στις επιχειρήσεις να προσαρμοθούν τα δικά τους λογισμικά στο νέο ΟΠΣ του υπουργείου Εργασίας. Η μετάβαση, αν και απαιτητική, αναμένεται να αιχμαλωτίσει σημαντικά οφέλη τόσο στη λειτουργία των επιχειρήσεων όσο και στα οικονομικά του ΕΦΚΑ.

ΓΙΑ ΝΟΙΚΟΚΥΡΙΑ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Στα 22,88 δισ. € οι φετινές

**Μεγάλοι κερδισμένοι
6,7 εκατ. μισθωτοί,
συνταξιούχοι και αγρότες,
που γλίτωσαν φόρους
ύψους 3,92 δισ. ευρώ**

ΓΙΩΡΓΟΣ ΠΑΛΑΙΤΣΑΚΗΣ
gpalaitisakis@e-typos.com

Στα 22,88 δισ. ευρώ έφθασε πλέον το συνολικό κόστος που προκαλούν στον Κρατικό Προϋπολογισμό οι φορολογικές απαλλαγές για νοικοκυριά και επιχειρήσεις. Το ποσό αυτό, που αποτελεί ταυτόχρονα και το συνολικό όφελος των φορολογουμένων, είναι αυξημένο κατά 4 δισ. ευρώ περίπου σε σύγκριση με πέρυσι.

Οι πλέον κερδισμένοι ήταν και φέτος οι μισθωτοί, οι συνταξιούχοι και οι κατά κύριο επάγγελμα αγρότες, οι οποίοι γλίτωσαν φόρους συνολικού ύψους 3,92 δισ. ευρώ εξαιτίας της εφαρμογής των διατάξεων για τα αφορολόγητα όρια εισοδήματος. Κερδισμένοι από τις φοροαπαλλαγές και όσοι απέκτησαν πρώτη κατοικία με αγορά, καθώς το συνολικό ύψος των φόρων μεταβίβασης που γλίτωσαν έφθασε τα 600 εκατ. ευρώ.

Ανοδικά

Σε ειδικό τόμο 625 σελίδων που κατατέθηκε στη Βουλή μαζί με την εισηγητική έκθεση και τους αναλυτικούς πίνακες του Κρατικού Προϋπολογισμού του 2026 καταγράφηκαν για το τρέχον έτος 1.203 φοροαπαλλαγές συνολικά, με συνολικό δημοσιονομικό κόστος 22,88 δισ. ευρώ.

Πέρυσι στον αντίστοιχο τόμο που είχε κατατεθεί με τον Κρατικό Προϋπολογισμό του 2024 είχαν περιληφθεί 1.116 καταγεγραμμένες φοροαπαλλαγές, το συνολικό κόστος των οποίων είχε υπολογιστεί στα 18,825 δισ. ευρώ.

Μέσα σε ένα χρόνο δηλαδή, μεταξύ του 2024 και του 2025, ο συνολικός αριθμός των φοροαπαλλαγών αυξήθηκε κατά 87 και το συνολικό τους κόστος αυξήθηκε κατά 4,06 δισ. ευρώ!

Οι φορολογικές απαλλαγές είναι νομοθετικές ρυθμίσεις από τις οποίες προκαλείται άμεσα ή έμμεσα απόλυτα φορολογικών εσόδων και αντίστοιχα όφελος για ομάδες φορολογουμένων, είτε πολυπληθείς είτε αλιγάρθιμες. Ουσιαστικά, οι φορολογικές δαπάνες είναι αισθητικές από τη δομή του βασικού φορολογικού συστήματος, που καθιερώνουν προνομιακό φορολογικό καθεστώς υπέρ ορισμένων μορφών οικονομικής δραστηριότητας ή ομάδων φορολογουμένων.

Ως προς το ύψος των φορολογικών απαλλαγών, οι απαλλαγές από τη φορολογία ακινήτων και λοιπών περιουσιακών στοιχείων (οι απα-



**Στις 1.203 οι συνολικές φοροαπαλλαγές.
Οι 183, κόστους 9,06 δισ. ευρώ, αφορούν τα ακίνητα**

λλαγές από τη φορολογία κεφαλαίου) καταλαμβάνουν ένα πολύ μεγάλο μέρος του συνολικού δημοσιονομικού κόστους των 22,88 δισ. ευρώ. Οι απαλλαγές αυτές ανέρχονται σε 183 φέτος και φθάνουν τα 9,06 δισ. ευρώ φέτος έναντι 9,5 δισ. ευρώ πέρυσι. Το συνολικό ποσό των απαλλαγών από τη φορολογία μεταβίβασης ακινήτων έφθασε τα 2,426 δισ. ευρώ φέτος κυρίως εξαιτίας της απαλλαγής της πρώτης κατοικίας από τον φόρο μεταβίβασης, της οποίας το κόστος ανήλθε σε 600 εκατ. ευρώ.

Αξίζει, επίσης, να επισημανθεί ότι οι 29 συνολικά διατάξεις που προβλέπουν απαλλαγές από τον ΕΝΦΙΑ κόστισαν φέτος στον Κρατικό Προϋπολογισμό μόλις 93,63 εκατ. ευρώ, τα οποία... μοιράστηκαν σε 4.953.864 ιδιοκτήτες! Μόνο η απαλλαγή από το 50% του ΕΝΦΙΑ που εφαρμόστηκε και φέτος για οικονομικά αδύναμα φυσικά πρόσωπα ίσχυε για 812.740 ιδιοκτήτες

ακινήτων με πολύ χαμηλά ετήσια εισοδήματα (έναντι 999.633 ιδιοκτητών πέρυσι) και προκάλεσε αιώλεια φορολογικών εσόδων - ήτοι όφελος για τους δικαιούχους - ύψους μόλις 28,988 εκατ. ευρώ (έναντι 36 εκατ. ευρώ πέρυσι). Η πλήρης απαλλαγή από τον ΕΝΦΙΑ για πολυτέκνους με χαμηλά εισοδήματα και αναπήρους ωφέλησε συνολικά 58.517 άτομα (έναντι 59.243 πέρυσι), με απαλλαγή από φόρους ύψους 4,8 εκατ. ευρώ (περίπου όσα και πέρυσι).

Νοικοκυριά

Οι φορολογικές απαλλαγές των νοικοκυριών είναι αυτές που έχουν νομοθετηθεί κυρίως στη φορολογία εισοδήματος φυσικών προσώπων. Οι απαλλαγές αυτές ανήλθαν φέτος σε 252.

Το κόστος των απαλλαγών και των εκπτώσεων φόρου στη φορολογία εισοδήματος φυσικών προσώπων, δηλαδή το συνολικό όφελος των

**Οι φορολογικές απαλλαγές που ίσχυαν
φέτος ήταν αυξημένες κατά περίπου 4 δισ.
ευρώ σε σύγκριση με πέρυσι.**

νοικοκυριών από αυτές, υπολογίστηκε σε 4,946 δισ. ευρώ με βάση τη στοιχεία των φετινών φορολογικών δηλώσεων που αφορούν στο έτος 2024, έναντι 5,098 δισ. ευρώ που είχε μεριμνηθεί πέρυσι με βάση τις φορολογικές δηλώσεις που υποβλήθηκαν για το 2023. Το μεγαλύτερο μέρος του κόστους των 4,946 δισ. ευρώ, το οποίο μετρήθηκε με βάση τις φετινές δηλώσεις, προέρχεται από την εφαρμογή των διατάξεων για το αφορολόγητο όριο εισοδήματος των μισθωτών, των συνταξούχων και των κατά κύριο επάγγελμα αγροτών. Το φορολογικό κόστος των διατάξεων αυτών που αιτιολογεί όφελος για τους συγκεκριμένους φορολογουμένους, υπολογίστηκε σε 3,924 δισ. ευρώ, με βάση τις φετινές φορολογικές δηλώσεις. Ωφελημένοι από το αφορολόγητο όριο στη φορολογία εισοδήματος φυσικών προσώπων ήταν κατά την εκκαθάριση των φετινών φορολογικών δηλώσεων 6.769.128

φοροαπαλλαγές



Μαζί με τον Προϋπολογισμό του 2026, ο υπ. Οικονομικών, Κυριάκος Πιερρακάκης, κατέθεσε στη Βουλή και ειδικό τόμο 625 σελίδων όπου καταγράφονται φοροαπαλλαγές.

ΕΛΑΦΡΥΝΣΕΙΣ ΣΕ ΕΜΜΕΣΟΥΣ ΦΟΡΟΥΣ

ΟΙ ΦΟΡΟΑΠΑΛΛΑΓΕΣ που προβλέπονται στην έμμεση φορολογία κοστίζουν συνολικά πάνω από 2,2 δισ. ευρώ στον Κρατικό Προϋπολογισμό. Το συνολικό κόστος των απαλλαγών από τον Φ.Π.Α υπολογίζεται φέτος σε 1 δισ. ευρώ, οι απαλλαγές από τους Ειδικούς Φόρους Κατανάλωσης (από τους φόρους που επιβαρύνουν κυρίως τα καύσιμα, τον πλεκτρισμό, τα αλκοολούχα ποτά, τα προ-

ϊόντα καπνού και καφέ) φθάνουν επίσης το 1 δισ. ευρώ και οι απαλλαγές από τα Τέλη Ταξινόμησης ανέρχονται σε 270 εκατ. ευρώ. Ενδιαφέρον έχει και το γεγονός ότι οι απαλλαγές από τα Τέλη Ταξινόμησης για υβριδικά - ηλεκτρικά οχήματα έφτασαν στα 238,9 εκατ. ευρώ φέτος έναντι 208,1 εκατ. ευρώ πέρσι, δείγμα του αυξανόμενου μεριδίου των «καθαρών» αυτοκινήτων.

φορολογούμενων των παραπάνω κατηγοριών. Μια άλλη μεγάλη κατηγορία απαλλαγών, η οποία είχε κόστος 658 εκατ. ευρώ φέτος στα κρατικά ταμεία, περιλαμβάνει τις περιπτώσεις απαλλαγών διαφόρων κατηγοριών τακτικών και εκτάκτων εισοδημάτων από τον φόρο εισοδήματος. Στην κατηγορία αυτή συμπεριλαμβάνονται τα αφορολόγητα εισοδήματα (συντάξεις κ.λπ.) των αναπήρων, τα αφορολόγητα επιδόματα υπαλλήλων και λειτουργών του Δημοσίου και ορισμένες έκτακτες παροχές και ενισχύσεις που δόθηκαν λόγω εκτάκτων αναγκών, όπως αυτές που χορηγήθηκαν σε περιστατικά καταστροφών από πυρκαγιές, πλημμύρες κ.λπ..

Ο αριθμός των δικαιούχων των απαλλασσόμενων αυτών ποσών ανήλθε σε 2.717.651 άτομα. Πέρσι το κόστος των απαλλαγών αυτών ανέρχονταν στα 802 εκατ. ευρώ, οπότε φέτος διαπιστώνεται μια σχετική μείωση,

προφανώς διότι εξέλιπαν οι λόγοι καταβολής πολλών τέτοιων εκτάκτων ενισχύσεων. Στη φορολογία εισοδήματος των εταιριών και των λοιπών νομικών προσώπων καταγράφηκαν συνολικά 265 φοροαπαλλαγές με το συνολικό δημοσιονομικό τους κόστος σε 5,8 δισ. ευρώ, έναντι 1,268 δισ. ευρώ πέρσι. Αιτία για τη σημαντική αυτή αύξηση είναι η καταγραφή της απώλειας εσόδων που προκάλεσε στον Κρατικό Προϋπολογισμό η απαλλαγή 504 φορέων της Γενικής Κυβέρνησης από τον φόρο εισοδήματος που προβλέπει το άρθρο 46 του Κώδικα Φορολογίας Εισοδήματος. Σύμφωνα με τη νέα αυτή καταγραφή, η εν λόγω απαλλαγή κοστίζει 2,48 δισ. ευρώ στον Κρατικό Προϋπολογισμό. Επίσης, το δημοσιονομικό κόστος της απαλλαγής των ενδο-ομιλικών μερισμάτων από τον φόρο εισοδήματος, υπερέβη το 1 δισ. ευρώ φέτος, ενώ πέρσι είχε ανέλθει 645,9 εκατ. ευρώ. ■

Στα 93,63 εκατ. ευρώ ανήλθαν οι ελαφρύνσεις για τον ΕΝΦΙΑ, από τις οποίες ωφελήθηκαν 4,92 εκατ. ιδιοκτήτες

► Μεταρρυθμίσεις

Οι 23 κρίσιμες μεταρρυθμίσεις έως το τέλος του Ταμείου Ανάκαμψης

ΟΙ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΕΣ ΕΚΚΡΕΜΟΤΗΤΕΣ ΣΤΟΝ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

■ ΑΠΟ ΤΟΝ **ΤΑΣΟ ΔΑΣΟΠΟΥΛΟ**

Συνολικά 23 μεταρρυθμίσεις θα πρέπει να υλοποιηθούν μέσα στους επόμενους 9 μήνες το ΥΠΕΘΟ και τα συναρμόδια υπουργεία, για να ολοκληρωθεί το εθνικό πρόγραμμα «Ελλάδα 2.0» και το σύνολο των 77 μεταρρυθμίσεων που περιλαμβάνει.

Το πακέτο των μεταρρυθμίσεων είναι το ίδιο σημαντικό, αν όχι σημαντικότερο, με τις επενδύσεις του προγράμματος. Όχι μόνο γιατί θα απορροφήσει συνολικά 9 από τα 18,2 δισ. ευρώ των επικυρωγίσεων, αλλά επειδή οι μεταρρυθμίσεις είναι αυτές οι οποίες θα έχουν το μεγαλύτερο πολλαπλασιαστικό αποτέλεσμα στην οικονομία, αυξάνοντας το ΑΕΠ μέχρι το τέλος της δεκαετίας.

Οι μεταρρυθμίσεις αυτές ανά άξονα είναι:

Πρώτη μετάβαση

Οι εκκρεμότητες στον πρώτο πυλώνα είναι:

01 Πολεοδομικά σχέδια σε ολόκληρη τη χώρα που θα λύνουν προβλήματα τα οποία χρονίζουν.

02 Δημιουργία νέου θαλάσσιου χωροταξικού σχεδιασμού.

03 Καθιέρωση νέου χωροταξικού σχεδιασμού για



Αδήριτη ανάγκη η ολοκλήρωση και των 77 μεταρρυθμίσεων του ΤΑΑ

ΑΠΕ, βιομηχανία, τουρισμό και υδατοκαλλιέργειες.

Ψηφιακή μετάβαση

Στον δεύτερο πυλώνα, της ψηφιακής σύγκλισης, οι εκ-

κρεμείς μεταρρυθμίσεις είναι:

04 Σχέδιο δράσης για την παροχή πελατοκεντρικών ψηφιακών υπηρεσιών από την πλευρά της δημόσιας διοίκησης.

05 Διασύνδεση και Διαλειτουργικότητα Μητρώων και Συστημάτων του Δημοσίου.

06 Νέα στρατηγικά για τη διά βίου μάθηση και το εθνικό σύστημα αναβάθμισης δεξιοτήτων.

Απασχόληση, δεξιότητες, κοινωνική συνοχή

Στον τρίτο πυλώνα του προ-

γράμματος θα πρέπει να ολοκληρωθούν:

07 Η μεταρρύθμιση της επαγγελματικής εκπαίδευσης και κατάρτισης.

08 Η μεταρρύθμιση και ανάπτυξη του συστήματος μαθητείας της ΔΥΠΙΑ.

09 Η πρόωθηση της ποιότητας, της καινοτομίας και της εξωστρέφειας στα πανεπιστήμια.

10 Η μεταρρύθμιση των υπηρεσιών ψυχικής υγείας.

11 Η μεταρρύθμιση του συστήματος clawback και ο συμψηφισμός του με ερευνητικές και επενδυτικές δαπάνες.

Ιδιωτικές επενδύσεις και μετασχηματισμός της οικονομίας

Οι περισσότερες εκκρεμότητες αφορούν τον τέταρτο πυλώνα, ιδιωτικές επενδύσεις και μετασχηματισμός της οικονομίας. Συγκεκριμένα αναφέρονται μέτρα για:

12 Καταπολέμηση του λαθρεμπορίου σε προϊόντα που υπόκεινται σε ειδικούς φόρους κατανάλωσης (καπνικά, αλκοόλ, ενέργεια) μέσω του εκσυγχρονισμού των συστημάτων παρακολούθησης.

13 Μεταρρύθμιση για μεγαλύτερη διαφάνεια σε θέματα εταιρικής διακυβέρνησης.

14 Καταπολέμηση του παραεμπορίου και προστασία της πνευματικής ιδιοκτησίας μέσω της ενίσχυσης της ΔΙΜΕΑ.

15 Ενίσχυση της εθνικής υπηρεσίας κατά της διαφθοράς.

16 Επαγγελματοποίηση του τομέα των δημόσιων συμβάσεων με τη βελτίωση του πλαισίου για τις δημόσιες συμβάσεις στην Ελλάδα.

17 Σύγχρονο θεσμικό πλαίσιο για τις κρατικές επιχειρήσεις.

18 Επιτάχυνση της απονομής δικαιουσύννης. Στόχος θα

είναι να επιταχυνθεί η απονομή δικαιουσύννης, που θα συμβάλει στον οικονομικό και θεσμικό μετασχηματισμό της χώρας.

19 Ψηφιακός μετασχηματισμός του Τομέα Δικαιοσύνης.

20 Εθνική στρατηγική παρακολούθησης και αντιμετώπισης ιδιωτικού χρέους. Προβλέπει την ίδρυση γραφείου δημοσίων πιστώσεων και την ίδρυση κεντρικού μητρώου πιστώσεων.

21 Εξωστρέφεια έρευνας και καινοτομίας. Μέσω της δημιουργίας κοινού οργανισμού με τίτλο ELEVATE Greece SA στο πλαίσιο της Γενικής Γραμματείας Έρευνας και Καινοτομίας.

22 Ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης υποδομών και μεταφορών. Εισάγεται ένα υπερσύγχρονο πληροφοριακό σύστημα διαχείρισης χαρτοφυλακίου, με σκοπό την παροχή στο υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών ενός εργαλείου παρακολούθησης, διαχείρισης και διοίκησης του χαρτοφυλακίου τεχνικών έργων και περιουσιακών στοιχείων του.

23 Απλοποίηση διαδικασιών υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών. Η εν λόγω μεταρρύθμιση συνενδέγεται την ψηφιοποίηση των υπηρεσιών που παρέχει το υπουργείο.

★ Το 2024 πραγματοποιήθηκαν 9.633 πλειστηριασμοί έναντι 7.291 το 2023

Ρεκόρ δεκαετίας σημείωσαν οι πλειστηριασμοί ακινήτων

Αύξηση αγοραπωλησιών 19,4% το 2024 σε σχέση με το 2023

Στα υψηλότερα επίπεδα της τελευταίας δεκαετίας εκτινάχθηκαν το 2024 οι πλειστηριασμοί, με τους συμβολαιογράφους να καταγράφουν, σύμφωνα με την Ελληνική Στατιστική Αρχή, τον μεγαλύτερο όγκο εργασιών από το 2015.

Του Θάνου Τσίρου
thtsiris@naftemporiki.gr

ΟΙ ΑΓΟΡΑΠΩΛΗΣΕΙΣ ακινήτων σκαρφάλωσαν στις 145.765 πράξεις -επίδοση που παραπέμπει σε προ κρίσης επίπεδα-, ενώ μετά την κάμψη του 2023 οι γονικές παροχές, αλλά και οι δωρεές εν ζωή κινήθηκαν ξανά ανοδικά. Συνολικά, το 2024 καταγράφηκαν 961.967 συμβολαιογραφικές πράξεις έναντι 837.726 το 2023 (+14,8%) και έναντι 535.992 το 2015 (+79,5%). Οι αγοραπωλησίες ακινήτων αποτέλεσαν έναν από τους βασικότερους πυλώνες της αύξησης του όγκου εργασιών των συμβολαιογράφων. Το 2024 ανήλθαν σε 145.765 πράξεις, αυξημένες κατά 19,4% σε σχέση με το 2023 (122.123 πράξεις). Σε σχέση με το 2015, όταν είχαν καταγραφεί 54.631 πράξεις, η αύξηση φτάνει στο εντυπωσιακό +166,8%. Πρόκειται για την πιο υψηλή επίδοση της τελευταίας δεκαετίας, επιβεβαιώνοντας τη συνεχιζόμενη δυναμική της αγοράς ακινήτων. Η αύξηση των αγοραπωλησιών αντανάκλασε την επιστροφή έντονης δραστηριότητας στην αγορά, στην παρουσία επενδυτικών κεφαλαίων, στα υψηλά επίπεδα ζήτησης για κατοικίες, αλλά και στο ενδιαφέρον για εξοχικά. Οι πράξεις που αφορούν αυτοκίνητα αυξήθηκαν επίσης, φτάνοντας τις 1.958 (+7,8% σε σχέση με το 2023), αλλά υπολείπονται σημαντικά του 2015, οπότε είχαν καταγραφεί 2.772 πράξεις (+29,4%). Η κατηγορία των πλειστηριασμών παρουσιάζει την πιο εντυπωσιακή αύξηση μέσα στη δεκαετία. Το 2024 πραγματοποιήθηκαν 9.633 πλειστηριασμοί, έναντι 7.291 το 2023 (+32,1%). Σε σύγκριση με το 2015, όπου είχαν καταγραφεί μόλις 1.204 πράξεις, η αύξηση φτάνει στο 700,1%.

Συναφείς συμβολαιογραφικές πράξεις, την περίοδο 2015 - 2024

Έτος	Αγοραπωλησίες ακινήτων	Πλειστηριασμοί
2015	54.631	1.204
2016	60.540	724
2017	69.826	1.186
2018	79.532	3.389
2019	96.662	4.829
2020	74.769	2.683
2021	104.746	2.393
2022	112.283	5.760
2023	122.123	7.291
2024	145.765	9.633

Η ανοδική τάση των πλειστηριασμών αναμένεται να διατηρηθεί όχι μόνο γιατί η ηλεκτρονική διαδικασία επιτρέπει τη διενέργεια μεγαλύτερου αριθμού, αλλά και γιατί έχουν αυξηθεί οι πιέσεις για τη διευθέτηση του ιδιωτικού χρέους. Επιπλέον, παρατηρείται αύξηση και στις καταθέσεις κατασχετηρίων εκ-

Η άνοδος πιθανότατα σχετίζεται με τη μεταβίβαση περιουσίας μεταξύ συγγενών εν μέσω αναμύσεων στην αγορά ακινήτων, καθώς και με τις ευνοϊκές συνθήκες φορολόγησης που παραμένουν σε ισχύ για τις ενδοοικογενειακές μεταβιβάσεις. Καταλυτικό ρόλο έχει παίξει το αφορολόγητο των 800.000 ευρώ. Άλλος ένας ισχυρός μοχλός αναμένεται συνέχιση της ανοδικής πορείας, καθώς όσο θα μιλούσαμε μπρος το 2027 (έως που αναμένεται να δρομολογηθεί η αύξηση των αντικειμενικών αξιών) τόσο θα αυξάνεται το ενδιαφέρον των οικογενειών να διευθετήσουν τα περιουσιακά τους ζητήματα.

Οι διαθήκες αυξήθηκαν σημαντικά φτάνοντας τις 39.438, ενισχυμένες κατά 19,1% συγκριτικά με το 2023. Από το 2015, ο αριθμός τους αυξήθηκε κατά 25,1%. Τα πληρεξούσια επέστρεψαν επίσης σε άνοδο, φτάνοντας τις 220.392 πράξεις (+6% σε σχέση με το 2023 και +14,7% σε σχέση με το 2015).

Στις Άλλες πράξεις, οι οποίες περιλαμβάνουν μισθώτρια, μπουρμπαφά, ουσιαστικές οριζόντιες ιδιοκτησίες, ένορκες βεβαιώσεις και πλήθος άλλων συμβολαιογραφικών πράξεων, καταγράφηκε σημαντική αύξηση: οι 447.229 πράξεις του 2024 αποτελούν άνοδο 17% έναντι του 2023 και 127,8% σε σχέση με το 2015.

★ Οι διαθήκες αυξήθηκαν σημαντικά φτάνοντας τις 39.438, ενισχυμένες κατά 19,1% συγκριτικά με το 2023.

θέσεων, οι οποίες διαμορφώθηκαν σε 15.180 (+2,4% σε σχέση με το 2023), υπερτριπλάσιες από το 2015 (+271,3%). Οι δωρεές εν ζωή σημείωσαν το 2024 σημαντική επαναφορά μετά την κάμψη των προηγούμενων ετών. Καταγράφηκαν 21.413 πράξεις, αυξημένες κατά 31,3% έναντι του 2023 (16.312 πράξεις). Σε σχέση με το 2015, ο αριθμός των δωρεών εν ζωή είναι αυξημένος κατά 12,1%. Ανάλογη εικόνα παρουσιάζουν και οι γονικές παροχές. Το 2024 ανήλθαν σε 38.056 πράξεις από 30.843 το 2023 (+23,4%). Παρά την έντονη πτώση του 2023, η μακροπρόθεσμη σύγκριση δείχνει ότι οι γονικές παροχές έχουν αυξηθεί κατά 34,7% από το 2015, όταν είχαν καταγραφεί 28.258 πράξεις.



Τα συνολικά
ταμειακά
διαθέσιμα του
Ομίλου ΓΕΚ
ΤΕΡΝΑ διαμορ-
φώθηκαν σε
1.971 εκατ.



Σημαντική βελτίωση μεγεθών της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ στο εννεάμηνο

Καταλύτης οι παραχωρήσεις με άλμα εσόδων και λειτουργικών κερδών

Ανοδική πορεία κατέγραψαν όλοι οι τομείς δραστηριότητας του Ομίλου ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, σύμφωνα με τα οικονομικά αποτελέσματα του 9μήνου 2025, με τον τομέα των παραχωρήσεων να ηγείται της ανόδου.

ΠΙΟ ΣΥΓΚΕΚΡΙΜΕΝΑ, τα συνολικά έσοδα παρουσίασαν αύξηση κατά 28,7% και ανήλθαν σε 2,87 δισ. ευρώ, ενώ η λειτουργικά κερδοφορία (adj.EBITDA) ενισχύθηκε κατά 66,2%, φθάνοντας τα 463,9 εκατ. ευρώ, με το σχετικό περιθώριο (adj.EBITDA margin) να ανέρχεται σε 16,1% έναντι 12,5%, σε συνέχεια του βελτιωμένου μίγματος πωλήσεων. Τα συνολικά ταμειακά διαθέσιμα του ομίλου (εξαιρουμένων των δεσμευμένων καταθέσεων ύψους € 58 εκατ.) διαμορφώθηκαν σε € 1.971 εκατ., εκ των οποίων € 1.222 εκατ. σε επίπεδο μητρικής εταιρείας.

Ισχυρή λειτουργική επίδοση σε όλους τους τομείς

Η δραστηριότητα στον κατασκευαστικό τομέα κινήθηκε σε υψηλότερα επίπεδα, καθώς επιταχύνθηκε η ολοκλήρωση έργων που βρίσκονταν υπό κατασκευή και ξεκίνησε η κατασκευή νέων. Επίσης, τα περιθώρια κέρδους συνέχισαν να κινούνται σε ικα-

νοποιητικά επίπεδα, ως αποτέλεσμα του μίγματος των έργων, αλλά και της εκτελεστικής ικανότητας και προσήλωσης του ομίλου. Όσον αφορά το υπογεγραμμένο ανεκτέλεστο στις 30.09.2025 ανήλθε σε € 6,8 δισ. (€ 4,1 δισ. την 31.12.2024), ενώ τα προς υπογραφή έργα ανέρχονται σε € 2,4 δισ., με το συνολικό ανεκτέλεστο να διαμορφώνεται σε € 9,2 δισ.

Στις παραχωρήσεις καταγράφηκε σημαντική αύξηση τόσο σε επίπεδο εσόδων όσο και λειτουργικών κερδοφορίας, διαμορφώνον-

■ Το υπογεγραμμένο ανεκτέλεστο στις 30.09.2025 ανήλθε σε € 6,8 δισ.

τας πλέον μια νέα «βάση» για τα οικονομικά μεγέθη του τομέα. Η επίδοση αυτή οφείλεται αφενός στην αυξημένη κυκλοφορία οχημάτων σε ολόκληρο το δίκτυο επιτοκιοδρομών του ομίλου και, αφετέρου, στη συμβολή του νέου έργου παραχώρησης του αυτοκινητοδρόμου της Αττικής Οδού. Πλέον, οι παραχωρήσεις, με το σταθερό και επαναλαμβανόμενο προφίλ εσόδων τους, αποτελούν τον βασικό τομέα της λειτουργικής κερδοφορίας του ομίλου ουμενική που αναμένεται να αυξηθεί περαιτέρω με την έναρξη και των

νέων έργων παραχώρησης. Όσον αφορά τα κύρια έργα του τομέα παραχωρήσεων που βρίσκονται υπό ανάπτυξη, η υπογραφή της σύμβασης παραχώρησης της Εγνατίας Οδού και η έναρξη της 35ετούς περιόδου του έργου αναμένεται να έχουν ολοκληρωθεί έως το τέλος του έτους.

Επίσης, στις αρχές του 2026 αναμένεται η υπογραφή και έναρξη παραχώρησης για το έργο του ΒΟΑΚ. Όσον αφορά το νέο διεθνές αεροδρόμιο στο Καστέλι της Κρήτης, η πρόσδο των κατασκευαστικών εργασιών ξεπερνάει πλέον το 65%, με την ολοκλήρωσή τους να αναμένεται εντός του 2026.

Στον τομέα της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου, η ΗΡΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ κατέγραψε χαμηλότερους όγκους πωλήσεων έναντι της αντίστοιχης περιόδου του 2024, λόγω χαμηλότερων πωλήσεων σε βιομηχανικούς και εμπορικούς πελάτες, με τα έσοδα ουσιαστικά να αυξάνονται εξαιτίας των υψηλότερων τιμών στη χονδρεμπορική αγορά.

Στον τομέα της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, εντός του 2025 ξεκίνησε η δοκιμαστική λειτουργία της νέας μονάδας φυσικού αερίου στην Κομοτηνή, η οποία πλέον συμβάλλει θετικά στην κερδοφορία του ομίλου.

(ΣΔ: 3514425)



Στο νέο διεθνές αεροδρόμιο στο Καστέλι Κρήτης η πρόσδο των κατασκευαστικών εργασιών ξεπερνά πλέον το 65%.



Αγορές κτιρίων για φοιτητικές κατοικίες και ξενοδοχεία από Premia

Στην ολοκλήρωση μιας σειράς συναλλαγών αγοράς ακινήτων, που βρίσκονται σε εξέλιξη στο πλαίσιο της υλοποίησης του επιχειρηματικού σχεδίου του ομίλου, θα στραφεί η διοίκηση της Premia Properties ΑΕΕΑΠ μέχρι το τέλος του έτους. Αυτά αφορούν, μεταξύ άλλων, νέες αγορές κτιρίων για φοιτητικές κατοικίες, όπως και ξενοδοχείων, για τα οποία υφίστανται ήδη σχετικά προσύμφωνα.

Για το σύνολο του 2025, το επενδυτικό πρόγραμμα της εταιρείας αναμένεται να διαμορφωθεί σε περίπου 180 εκατ. ευρώ, εκ των οποίων έχουν ήδη επενδυθεί 120 εκατ. ευρώ, κυρίως στους τομείς των ξενοδοχείων και της φοιτητικής κατοικίας. Στο πλαίσιο αυτό, στο σύνολο της χρήσης, τα συνολικά ενοποιημένα έσοδα θα διαμορφωθούν στα 35 εκατ. ευρώ και η λειτουργική κερδοφορία (χωρίς να υπολογίζονται τα κέρδη από την αναπροσαρμογή των αξιών του χαρτοφυλακίου στην εύλογη αξία) στα 23 εκατ. ευρώ, με προοπτική μάλιστα τα ποσά αυτά να είναι τελικά υψηλότερα.

Σήμερα, το χαρτοφυλάκιο της Premia αποτελείται από 70 ακίνητα, επιφανείας 531.000 τ.μ., με τη συνολική αξία των επενδύσεων να διαμορφώνεται στα 630 εκατ. ευρώ, αυξημένη κατά 26% από τις αρχές του έτους. Παράλληλα, η μεικτή απόδοση διαμορφώνεται στο 7,2% και η μέση διάρκεια των μισθώσεων σε 9,7 έτη έως τις 30 Σεπτεμβρίου. Μεταξύ άλλων, κατά το τρέχον έτος, αποκτήθηκαν κτίριο γραφείων στη Θεσσαλονίκη,

μισθωμένο στην Κτηματολόγιο Α.Ε., σχολικό συγκρότημα στην Αρτέμιδα και τρία εμπορικά ακίνητα σε Θεσσαλονίκη (γραφείο προς ανακαίνιση και μίσθωση) και Αθήνα (εμπορικό ακίνητο μισθωμένο στη Σπανός Α.Ε. και εμπορικό ακίνητο στο Κορωπί προς ανακαίνιση).

Επίσης, αποκτήθηκαν προς μετατροπή σε φοιτητικές εστίες δύο κτίρια, σε Λάρισα και Ξάνθη, ενώ κατά το τέταρτο τρίμηνο αποκτήθηκαν άλλα τρία

Θα πραγματοποιηθούν μέχρι το τέλος του 2025, στο πλαίσιο του ετήσιου επενδυτικού προγράμματος.

κτίρια σε Αθήνα (Καίσαριανή), Βόλο και Ρόδο. Ακόμη, η εταιρεία προχώρησε στην πρώτη της επένδυση εκτός Ελλάδος, αποκτώντας ξενοδοχειακή μονάδα στις Καναρίους Νήσους. Η επέκταση στον ξενοδοχειακό κλάδο συνεχίστηκε και το τέταρτο τρίμηνο με την απόκτηση δύο ξενοδοχειακών μονάδων στην Κω, η ολοκλήρωση της οποίας αναμένεται εντός του έτους.

Τέλος, πραγματοποιήθηκαν πωλήσεις πέντε ακινήτων (οικόπεδα και οικιστικό ακίνητο στην Πάρο, εμπορικό ακίνητο στη Θεσσαλονίκη και οικόπεδο στην Κατερίνη) με το σχετικό κέρδος να ανέρχεται σε 1,1 εκατ. ευρώ.

ΝΑΥΠΗΓΕΙΑ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ

Ένα φιλόδοξο σχέδιο πάνω από €500 εκατ.

Ποιες είναι οι επενδύσεις που μπορεί να αναδιαμορφώσουν ολόκληρο τον χάρτη των logistics στη χώρα μας



Το τρίπτυχο Ελευσίνα - Ναυπηγεία - Θριάσιο μπορεί να εξελιχθεί σε έναν από τους ισχυρότερους κόμβους logistics

Στο επίκεντρο ενός φιλόδοξου σχεδίου ύψους τουλάχιστον 500 εκατ. ευρώ βρίσκονται το λιμάνι και τα Ναυπηγεία Ελευσίνας, καθώς και η ευρύτερη περιοχή του Θριάσιου Πεδίου. Πρόκειται για επενδύσεις που μπορεί να αναδιαμορφώσουν ολόκληρο τον χάρτη των logistics στη χώρα μας, ενισχύοντας παράλληλα τη θέση της Ελλάδας στη διεθνή γεωπολιτική σκακιέρα.

Καταλυτικό ρόλο στην επιτάχυνση των εξελίξεων έχει ο αμερικανικός παράγοντας, ο οποίος στοχεύει σε δύο μέτωπα. Από τη μία, έχει επιλέξει να καταστήσει τη χώρα μας κόμβο για την προώθηση του υδρογονομένου φυσικού αερίου στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, και για την επίτευξη αυτού του στόχου απαιτούνται ανάλογες υποδομές υποστήριξης. Από την άλλη, στο πλαίσιο της γενικότερης κόντρας με το Πεκίνο, επιδιώκει τη μείωση της επιρροής της κινεζικής αλυσίδας εφοδιασμού, σημαντικός κρίκος της οποίας είναι το λιμάνι του Πειραιά - το μοναδικό μεγάλο λιμάνι της ΕΕ που ανήκει εξ ολοκλήρου σε κινεζική κρατική εταιρεία, την Cosco.

Στο πλαίσιο αυτό, τα Ναυπηγεία Ελευσίνας, με τις μέχρι στιγμής ανεκμετάλλετες εκτάσεις τους, και η επένδυση της κοινοπραξίας της Goldair και της ETBA BSHΕ («Θριάσιο 1») λειτουργούν ως θε-



ΙΟΥΛΑΜΠΡΟΥ
ΚΑΡΑΓΕΩΡΓΟΥ

μέλιος λίθος αυτής της πολιτικής, με την αμερικανική αναπτυξιακή τράπεζα DFC, η οποία χρηματοδοτεί την αναβάθμιση των Ναυπηγείων Ελευσίνας με 125 εκατ. ευρώ και προτίθεται να χρηματοδοτήσει και το έργο του Θριάσιου Εμπορευματοικού Κέντρου της κοινοπραξίας Goldair - ETBA, να αποτελεί τον «σπλίνο» που διασφαλίζει την ανθεκτικότητα του σχεδίου.

Οι εξελίξεις επιταχύνονται μετά την κατάθεση τροπολογίας από τον υπουργό Ανάπτυξης, Τάκη Θεοδωρικάκο, αμέσως μετά τη συνάντησή του με την αμερικανίδα πρέσβη Κίμπερλι Τκίλφοϊλ. Η τροπολογία διευρύνει τις δραστηριότητες της εταιρείας ONEX, που έχει αναλάβει τα Ναυπηγεία Ελευσίνας, συμπεριλαμβάνοντας σε αυτές την ποροκή εφοδιαστικών, λιμενικών και συναφών υποστηρικτικών υπηρεσιών, καθώς και υπηρεσιών εμπορικής, αμυντικής, εφοδιαστικής ή ενεργειακής φύσεως, με σκοπό την επωφελέστερη αξιοποίηση των

εγκαταστάσεων των ναυπηγείων.

Στο πλαίσιο αυτό, η ONEX αναμένεται να επενδύσει περίπου 200 εκατ. ευρώ σε αρχικό στάδιο για την ανάπτυξη λιμενικών και άλλων υποδομών σε έκταση 400 στρεμμάτων που ανήκουν στα ναυπηγεία. Το σχέδιο που βρίσκεται στο τραπέζι προβλέπει τη δημιουργία λιμανιού πολλαπλών χρήσεων, ικανού να εξυπηρετεί εμπορικά και πολεμικά πλοία, φορτία κόδην, εμπορευματοκιβώτια, αλλά και δραστηριότητες συνδεδεμένες με LNG. Σε αυτό το πλαίσιο θεωρείται ότι θα αξιοποιηθεί και τμήμα του υφιστάμενου λιμανιού της Ελευσίνας, ενώ το υπόλοιπο θα αλλάξει χαρακτήρα (μαρίνα κ.λπ.).

Καθοριστικό στοιχείο για την επιτυχία του project αποτελεί η σιδηροδρομική σύνδεση με το κεντρικό σιδηροδρομικό δίκτυο της χώρας. Η γραμμή φτάνει ήδη μέχρι το Θριάσιο και, σύμφωνα με τον σχεδιασμό, μέσα στους επόμενους δώδεκα μήνες θα λειτουργήσει σταθμός εντός των ναυπηγείων. Η εξέλιξη αυτή ανοίγει τον δρόμο για τη διασύνδεση λιμανιού - Ναυπηγείων - Θριάσιου Εμπορευματοικού Κέντρου.

Το Θριάσιο Εμπορευματοικό Κέντρο αποτελεί στρατηγικό πλάνο του συνολικού σχεδίου. Πρόκειται για επένδυση 300 εκατ. ευρώ της Goldair και της ETBA BSHΕ, που φιλοδοξεί να γίνει το μεγαλύτερο διαμετακομιστικό κέντρο της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, με συνολικά έκταση 588.000 τ.μ. και υποδομές υψηλής τεχνολογίας: σιδηροδρομικό σταθμό εντός του συγκροτήματος, 265.000 τ.μ. αποθηκών, δυνατότητα φιλοξενίας 400.000 παλετοθέσεων, χώρους container terminal, υποδομές ρομποτικής, αυτόματα συστήματα διαχείρισης και φωτοβολταϊκή εγκατάσταση 35 MW. Η κατασκευή του υπολογίζεται σε τρία χρόνια, με σταδιακή παραλαβή από τους επόμενους 18 μήνες. Ήδη έχουν ξεκινήσει οι πρόδρομες εργασίες.

Η φιλοσοφία που διέπει το σχέδιο είναι απλή: η Ελλάδα πρέπει να πάψει να λειτουργεί μόνο ως διάδρομος διερχόμενων φορτίων και να εξελιχθεί σε πραγματικό hub πρωστιθέμενης αξίας, όπως συμβαίνει σε μεγάλα λιμάνια της Ευρώπης - χαρακτηριστικό παράδειγμα το Ρότερνταμ.