



**Η** περαιτέρω επιτάχυνση του ρυθμού υλοποίησης των έργων, σε συνδυασμό με την εξασφάλιση επαρκούς κερδοφορίας από τις κατασκευές, είναι η διπλή πρόκληση που καλούνται να αντιμετωπίσουν την επόμενη τριετία οι διακρίσεις των ισχυρών του κλάδου. Κι αυτό καθώς το ανεκτέλεστο υπόλοιπο έργων προσεγγίζει πλέον τα 20 δισ. ευρώ.

Μέσα σε τρία χρόνια, μεταξύ 2022 και 2024, οι τέσσερις ισχυρότεροι εργοληπτικοί όμιλοι της χώρας (ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, ΑΚΤΩΡ, ΛβαΕ και Metlen) διπλασίασαν τα έσοδά τους από τον κατασκευαστικό τομέα. Από 1,73 δισ. ευρώ το 2022 εκτοξεύθηκαν στα 3,41 δισ. ευρώ το 2024. Τα κέρδη μετά από φόρους από την κατασκευαστική δραστηριότητα ακολούθησαν, επίσης, αιχμητική πορεία, αφού από 55 εκατ. ευρώ το 2022 άγγισαν τα 129 εκατ. ευρώ το 2024.

Μια ματιά στα οικονομικά αποτελέσματα των κατασκευαστικών ομίλων γα το 2024 δείχνει πως για κάποιους από τους ισχυρούς κατασκευαστές η κερδοφορία των εργασιών παραμένει στοίχημα. Λείπει, επίσης, πως οι παραγωγικοί μηχανισμοί των εργολάβων θα πρέπει να ενισχυθούν περαιτέρω, προκειμένου να εκτελέσουν με ασφικτικά χρονοδιαγράμματα το συνολικά ανεκτέλεστο υπόλοιπο, που προσεγγίζει το ιστορικό ρεκόρ των 16 δισ. ευρώ. Προβλέπεται για μέγεθος που θα αυξηθεί περαιτέρω μέσα στους επόμενους μήνες, με την υπογραφή συμβάσεων όπως η παραχώρηση του κεντρικού τμήματος (Χανιά - Ηράκλειο) του Βόρειου Οδικού Άξονα Κρήτης (ΒΟΑΚ), και θα προσεγγίσει τα 20 δισ. ευρώ. Για να τιμολογηθούν έργα 20 δισ. μέσα στην επόμενη τετραετία-πενταετία, τα ετήσια κατασκευαστικά έσοδα των τεσσάρων ομίλων πρέπει να κινηθούν προς τα 4-4,5 δισ. ευρώ, με τις διαδικασίες των εταιρειών να υποστηρίζουν στο συνέδριο του «Economist» για τις υποδομές την εβδομάδα που πέρασε πως θα τα καταφέρουν. Ο διευθύνων σύμβουλος της ΤΕΡΝΑ, Χρ. Παναγιωτόπουλος, τόνισε πως το πρόβλημα του εργατικού δυναμικού αντιμε-

## Ρεκόρ στα 20 δισ. το ανεκτέλεστο έργων

**ΔΙΠΛΗ ΠΡΟΚΛΗΣΗ ΓΙΑ ΤΙΣ  
ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ  
ΤΑ ΑΣΦΥΚΤΙΚΑ ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑΤΑ  
ΚΑΙ Η ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ PROJECTS ΜΕ  
ΕΞΑΣΦΑΛΙΣΗ ΕΠΑΡΚΟΥΣ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑΣ**

# 4-4,5

ΔΙΣ. ΕΥΡΩ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ  
ΦΤΑΣΟΥΝ ΤΑ ΕΤΗΣΙΑ  
ΕΣΟΔΑ ΤΩΝ ΕΡΓΟΛΗΠΤΙΚΩΝ  
ΟΜΙΛΩΝ ΜΕΣΑ ΣΤΗΝ  
ΕΠΟΜΕΝΗ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑ

ρους του κατασκευαστικού βραχίονα του ομίλου, που έφτασε τα 66 εκατ. ευρώ.

Προς την ίδια κατεύθυνση κινείται και η διοίκηση της ΑΚΤΩΡ, που ανακοίνωσε την προηγούμενη Τετάρτη την εξαγορά της ΑΚΤΩΡ Παραχωρήσεις, μέσω της οποίας αποκτά το δεύτερο μεγαλύτερο χαρτοφύλλιο παραχωρήσεων στην Ελλάδα. Πλέον ο Όμιλος ΑΚΤΩΡ θα διαθέτει συνολικά χαρτοφύλλιο 14 έργων ΣΔΙΤ και παραχώρησης, εκ των οποίων επτά εν λειτουργία, δύο σε φάση κατασκευής, ένα προς κατασκευή και τέσσερα στα οποία είναι προτιμυτέος ανάδοχος. Από τη φετινή χρήση θα αρχίσουν να αποτυπώνονται και στην κερδοφορία των κατασκευών ο επενδύσεις σε συστήματα και διαδικασίες, καθώς ολοκληρώθηκε το ξεκαθάρισμα των παλαιών συμβάσεων της ΑΚΤΩΡ.

Αλλά και η διοίκηση της ΛβαΕ υποστήριξε, σε συνέντευξη τύπου που παραχώρησε πρόσφατα, πως η συμβολή των παραχωρήσεων στη λειτουργική κερδοφορία (EBITDA) παραμένει καθοριστική, παρά την παράδοση της Α-τικής Οδού. Ο όμιλος αναμένει έπνδα την επόμενη τριετία από την Αττική Οδό Α.Ε. (που είχε την παραχώρηση του οδικού άξονα μέχρι τον περασμένο Οκτώβριο), ύψους περίπου 60 εκατ. ευρώ, με τη μορφή είτε μερισμάτων είτε επιστροφής κεφαλαίου. Η απόληξη των εσόδων από την Αττική Οδό αναμένεται να αντισταθμιστεί από το έργο Flyover στη Θεσσαλονίκη, το οποίο προγραμματίζεται να τεθεί σε λειτουργία το 2028. Ο στόχος, για να διατηρηθεί η ισορροπία στα έσοδα, είναι κρίσιμο η ανάληψη νέων συμβάσεων παραχώρησης. Στρατηγική επενδύει στις παραχωρήσεις ο Όμιλος Metlen μέσω της ΜΕΤΚΑ ΑΤΕ και της Μ Παραχωρήσεις. Στην παρουσίαση που είχε την προηγούμενη Δευτέρα στο Λονδίνο, ενόψει εισαγωγής στο βρετανικό χρηματιστήριο, η διοίκηση τόνισε πως η παραπάνω διπλή δομή που συνδυάζει εκτέλεση τεχνικών έργων με ανάπτυξη παραχωρήσεων μακράς διάρκειας - δημιουργεί ένα αλτρουφοδοτούμενο μοντέλο, που συνδέει την κατασκευή έργων με επαναλαμβανόμενα έσοδα».

τωπίστηκε σε μεγάλο βαθμό. Ο γενικός διευθυντής της ΑΚΤΩΡ, Άνσος. Αρανίτης, πρόσθεσε πως η γραφειοκρατία και οι αγκυλώσεις του θεσμικού πλαισίου καθυστερούν τα έργα, ενώ λύνονται τα κρίσιμα θέματα, όπως το προσωπικό. Ο διευθύνων σύμβουλος της ΛβαΕ, Κων/νος Μιτζάλης, επέμεινε πως οι μηχανισμοί παραγωγής των εταιρειών θα ανταποκριθούν, όπως συνέβη στο παρελθόν.

Θα πρέπει να τονιστεί πως οι διαδικασίες και των τεσσάρων μεγάλων ομίλων κινούνται πλέον με στόχο την υλοποίηση του τεράστιου ανεκτέλεστου με σοβρή κερδοφορία. Στον Όμιλο ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ τονίζουν πως το 70% του ανεκτέλεστου, που κατέγραψε ιστορικό υψηλά στα 6,9 δισ. στο τέλος του έτους (ήδη κινείται κοντά στα 7,5 δισ.), αφορά ιδιαιτέρως έργα ή έργα του ομίλου μέσω των συμβάσεων παραχώρησης, όπου διαθέτει το μεγαλύτερο χαρτοφύλλιο. Το συγκεκριμένο πλεονέκτημα αποτυπώνεται στην κερδοφορία μετά από φά-