



Πηγή:

ΑΠΟΓΕΥΜΑΤΙΝΗ ΤΗΣ
ΚΥΡΙΑΚΗΣ

Σελ.:

43

Ημερομηνία
έκδοσης:

09-11-2025

ΤΗΣ ΜΑΡΙΑΣ ΚΑΛΟΥΑΝΗ
desk@iapogevmatini.gr

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον για την Ελλάδα δείχνουν τα δύο ισχυρά γαλλικά επενδυτικά funds Meridiam και Ardian, που, αν και δεν έχουν καταφέρει ακόμα να υλοποιήσουν έργα στη χώρα, παρακολουθούν στενά τις εξελίξεις και αναζητούν ευκαιρίες για μακροπρόθεσμες επενδύσεις σε υποδομές, ενέργεια και δίκτυα οπτικών ινών. Την ίδια ώρα, η Γαλλία έχει ήδη «πατήσει γερά» στην ελληνική αγορά μέσα από τους τεχνικούς κολοσσούς Vinci, Egis και Bouygues, που διατηρούν ενεργό ρόλο στα μεγάλα έργα και τις παραχωρήσεις.

Η Meridiam, το επενδυτικό ταμείο που ίδρυσε πριν από είκοσι χρόνια ο Γάλλος μηχανικός Thierry Déau, ανήκει σε μια σπάνια κατηγορία θεσμικών επενδυτών. Είναι το fund που δεν πωλά ποτέ τις συμμετοχές του. Το μόντο του είναι σαφές: «Είμαστε κατασκευαστές, όχι μεταπωλητές». Από το 2005 έως σήμερα έχει επενδύσει σχεδόν 90 δισεκατομμύρια ευρώ σε έργα υποδομών σε ολόκληρο τον κόσμο, χωρίς να έχει αποσπενδύσει ούτε μία φορά. Με έδρα το Παρίσι, η Meridiam διαχειρίζεται 23 δισ. ευρώ και συμμετέχει σε περίπου 130 έργα που βρίσκονται σε φάση ανάπτυξης, κατασκευής ή λειτουργίας.

Η Meridiam διαφέρει από τα περισσότερα επενδυτικά σχήματα γιατί δεν επιδιώκει βραχυπρόθεσμο κέρδος. Κάθε έργο της έχει διάρκεια 25 ετών, με προοπτική επέκτασης μέχρι και 40 χρόνια, και η κερδοφορία προέρχεται από τη λειτουργία των υποδομών (διόδια, τέλη, ενοίκια), όχι από τη μεταπώλησή τους. Οι επενδύσεις της λαμβάνουν σταθερές αποδόσεις της τάξης του 16% έπειτα από 12 χρόνια, ενώ η ίδια η εταιρεία δεν πωλά ποτέ καμία συμμετοχή της.

Το fund έχει βάλει στο στόχαστρό του και την Ελλάδα, καθώς συμμετείχε, μαζί με τις ABAE και Egis, στην κοινοπραξία που κατέθεσε προσφορά για το τμήμα Χανιά - Ηράκλειο του Βόρειου Οδικού Άξονα Κρήτης (ΒΟΑΚ), που τελικά πήρε η ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, ενώ το 2023 βρέθηκε ανάμεσα στα έξι υποψήφια σχήματα, πάλι μαζί με την ABAE, αλλά και την ΑΚΤΟΡ Παραχωρήσεις, για τη νέα 25ετή παραχώρηση της Αττικής Οδού. Το μεγάλο βήμα ήρθε το 2024, όταν υπέγραψε στρατηγική συνεργασία με τον ΑΔΜΗΕ για το έργο

Great Sea Interconnector (GSI) - την υποθαλάσσια ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας - Κύπρου - Ισραήλ, προϋπολογισμού 1,9 δισ. ευρώ, αποκτώντας το 49,9% της κοινοπραξίας. Το έργο αυτό, αν και ουσιαστικά έχει «παγώσει» προσωρινά, αποτελεί το πρώτο μεγάλο ενεργειακό εγχείρημα της Meridiam στην Ελλάδα και ένα από τα πλέον κρίσιμα για την ενεργειακή ασφάλεια της Ανατολικής Μεσογείου.

Η Ardian, με έδρα επίσης το Παρίσι, είναι ένας από τους μεγαλύτερους διαχειριστές επενδυτικών κεφαλαίων στην Ευρώπη, με ενεργητικό 192 δισ. δολάρια και παρουσία σε 17 χώρες. Ειδικεύεται στις υποδομές, την ενέργεια, τις τηλεπικοινωνίες και τα data centers, ενώ περίπου 47 δισ. δολάρια του χαρτοφυλακίου της είναι επενδεδυμένα σε έργα υποδομών. Σύμφωνα με τη γαλλική «Les Echos», η Ardian βρίσκεται στη φάση συγκέντρωσης κεφαλαίων για τη δημιουργία ενός νέου υπερταμείου 20 δισ. δολαρίων, που θα

Ορισμένες εταιρείες δεν έχουν καταφέρει ακόμη να υλοποιήσουν έργα στη χώρα, παρακολουθούν ωστόσο στενά τις εξελίξεις και αναζητούν ευκαιρίες για μακροπρόθεσμες επενδύσεις σε υποδομές, ενέργεια και δίκτυα οπτικών ινών

επενδυθεί αποκλειστικά σε ευρωπαϊκές υποδομές, όπως έργα μεταφορών, ενεργειακά δίκτυα, τηλεπικοινωνίες και Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας.

Στην Ελλάδα, η Ardian έκανε την πρώτη της επίσημη εμφάνιση το 2019, όταν προεπιλέχθηκε από το ΤΑΙΠΕΔ για τη δεύτερη φάση του διαγωνισμού πώλησης του 30% του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών. Συμμετείχε μέσω των επενδυτικών οχημάτων Ardian Infrastructure Fund SCA, SICAR και Ardian Infrastructure Fund V B SCS SICAV-RAIF, και βρέθηκε ανάμεσα στα εννέα διεθνή σχήματα που πέρασαν στη φάση των δεσμευτικών προσφορών.

Η Ardian επενδύει με ορίζοντα 20-30 χρόνων, επιδιώκοντας σταθερά έσοδα από τη λειτουργία έργων και όχι από μεταπωλήσεις, με μέση ετήσια απόδοση άνω του 10%. Η Ελλάδα θεωρείται για την Ardian στρατηγική αγορά, χάρη στο κύμα νέων παραχωρήσεων, ενεργειακών διασυνδέσεων, καθώς και ψηφιακών έργων που βρίσκονται σε εξέλιξη.

Εξάλλου ισχυρή είναι η παρουσία στην Ελλάδα μεγάλων γαλλικών κατασκευαστικών εταιρειών. Η Vinci, μέσω των θυγατρικών της Vinci Concessions και Vinci Energies, έχει μακρά και ενεργή παρουσία στην Ελλάδα. Διατηρεί 36% στην Ολυμπία Οδό (Αθήνα - Πύργος), καθώς το ποσοστό της αυξήθηκε μετά την αποχώρηση της γερμανικής Hochtief, 15,3% στον Αυτοκινητόδρομο Αιγαίου (Μαλιακός - Κλειδί) και 72,3% στη Γέφυρα Ρίου - Αντιρρίου «Χαρίλαος Τρακούπης». Παράλληλα, η θυγατρική της Summind απέκτησε μερίδιο στη New Good Energy, που λειτουργεί φωτοβολταϊκά πάρκα συνολικής ισχύος 9MW σε Αττική και Φθιώτιδα. Η Egis, από την πλευρά της, έχει διαχρονική παρουσία στην Ελλάδα. Από το 1994 συμμετέχει στις Αττικές Διαδρομές, που διαχειρίζονταν την Αττική Οδό, μαζί με τις Ελλάκτωρ και ABAE. Πιο πρόσφατα, σε κοινοπραξία με τη ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ (ποσοστά 75%-25%), επικράτησε στον διαγωνισμό για την παραχώρηση της Εγνατίας Οδού, έργο που πρέπει να ολοκληρωθεί χωρίς καθυστέρηση, καθώς προβλέπει σημαντικές εργασίες συντήρησης και επεκτάσεις μεταξύ αυτών το τμήμα Χαλκιδώνα - Εύζωνοι.

Η Egis συνεργάζεται επίσης με την ATM (Azienda Trasporti Milanesi) στη λειτουργία του Μετρό Θεσσαλονίκης, μέσω της κοινοπραξίας THEMA A.E., ενώ έχει εκδηλώσει ενδιαφέρον, σε συνεργασία με τα επενδυτικά funds Vauban και DIF Capital Partners, για νέες συμβάσεις παραχώρησης. Επιπλέον, στην Κρήτη, για το τμήμα Κίσσαμος - Χανιά του ΒΟΑΚ, η κοινοπραξία της ABAE με τις Egis και Meridiam είχε καταθέσει δεσμευτική οικονομική προσφορά, επιβεβαιώνοντας τη γαλλική κινητικότητα στην Κρήτη. Τέλος, η Bouygues, που το 1999 είχε υπογράψει με το Δημόσιο τη σύμβαση παραχώρησης για το Μετρό Θεσσαλονίκης (η οποία δεν υλοποιήθηκε ποτέ), επιστρέφει στην Ελλάδα έπειτα από σχεδόν δύο δεκαετίες απουσίας. Μέσω της θυγατρικής Bouygues Bâtiment International, σε κοινοπραξία με την ΑΚΤΟΡ, προχωρά στην κατασκευή του πρώτου ελληνικού ουρανοξύστη, του Riviera Tower στο Ελληνικό, σηματοδοτώντας την επανείσοδό της στην ελληνική αγορά κατασκευών.

ΕΛΛΑΣ - ΓΑΛΛΙΑ ΣΥΜΜΑΧΙΑ ΚΑΙ ΣΤΑ ΜΕΓΑΛΑ ΕΡΓΑ

Meridiam, Ardian, Vinci, Egis και Bouygues είναι μερικά από τα κεφάλαια και τους τεχνικούς κολοσσούς που διεκδικούν σταθερά το επενδυτικό αποτύπωμά τους στη χώρα μας

