



ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

Με ελληνική σφραγίδα

«Μαγνήτης» τα έργα του εξωτερικού

Σε επενδύσεις εκτός
συνόρων στρέφουν
το βήδμα τους οι
κατασκευαστικές
εταιρείες. Πού
δραστηριοποιούνται.
Ποιες αγορές
βοηδοσκοπούνται



Της **ΜΑΙΡΗΣ Ι. ΠΑΠΑΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ**
m.papakonstantinou@realnews.gr

Σε αναδιοργάνωση της στρατηγικής τους προχωρούν οι κατασκευαστικές εταιρείες, επιδιώκοντας περαιτέρω συμμετοχή σε έργα του εξωτερικού, είτε πρόκειται για δημόσια, συμμετέχοντας σε διαγωνισμούς, είτε για ιδιωτικά, αναζητώντας νέες επενδυτικές ευκαιρίες σε κατασκευές, ενέργεια, ακίνητα και παραχωρήσεις. Οι ελληνικές εταιρείες διαθέτουν υψηλή τεχνολογία και έμπειρο εξειδικευμένο προσωπικό, εφόδια απαραίτητα για την υλοποίηση έργων διεθνούς εμβέλειας. Η δραστηριότητά τους σε αγορές του εξωτερικού εκτείνεται από τη γειτονική Ευρώπη μέχρι τη Μέση Ανατολή. Αποτυπώνεται, δε, σε έργα υποδομών και οδοποιίας, μέχρι ενεργειακά πάρκα, αλλά και οικιστικά και τουριστικά projects, εδραιώνοντας τη θέση τους στο διεθνές real estate.

Με όχημα την εξωστρέφεια, οι ελληνικές εταιρείες διευρύνουν τον κύκλο εργασιών και αυξάνουν το ανεκτέλεστο υπόλοιπο εργασιών, ενώ παράλληλα αποκτούν νέα οντότητα στον παγκόσμιο χάρτη των κατασκευών. Ήδη, η τελευταία δημοσιευμένη λίστα της Deloitte για τις Top 100 κατασκευαστικές εταιρείες του κόσμου συμπεριλαμβάνει τρεις ελληνικές, τα μεγέθη των οποίων έχουν διαμορφωθεί από τη συμμετοχή τους τόσο σε έργα στην Ελλάδα, όσο κυρίως στο εξωτερικό, όπου οι ευκαιρίες είναι τεράστιες. Πίσω λοιπόν από τους κινεζικούς γίγαντες των κατασκευών με παρήρ παρουσία επιλεγμένων ευρωπαϊκών και δη γαλλικών στην πρώτη δεκάδα, τη λίστα Global Powers of Construction κοσμούν οι ελληνικοί όμιλοι Metlen στο Νο 57 της κατάταξης, ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ στο Νο 71 και Ελλάκτωρ στο Νο 99.

Ενώ, λοιπόν, οι προοπτικές ανάπτυξης στην εγχώρια αγορά των κατασκευών διαγράφονται ευακύνες, με σημαντικούς διαγωνισμούς να βρίσκονται σε εξέλιξη και άλλους προ των πυλών, η ανάγκη των κατασκευαστικών εταιρειών να ισχυροποιήσουν την παρουσία τους διασφαλίζεται μέσα από τη συμμετοχή τους σε

έργα του εξωτερικού. Το κλίμα στην Ελλάδα είναι ευακύνιο. Σύμφωνα με το Ίδρυμα Οικονομικών & Βιομηχανικών Ερευνών (ΙΟΒΕ) και το Τομέο Μηχανικών Εργοληπτών Δημοσίων Έργων (ΤΜΕΔΕ), ο κύκλος εργασιών των εγχώριων κατασκευαστικών εταιρειών αναμένεται να αυξηθεί σημαντικά τα προσεχή χρόνια, εκτιμώντας ότι θα φθάσει τα 21,4 δισ. ευ-

ρώ το 2026, ενώ σε ανοδική πορεία βρίσκεται και το ανεκτέλεστο έργων.

Παγκόσμιος στόχος

Σκεπτική έκθεση για τη διεθνή αγορά δείχνει ότι ο κατασκευαστικός κλάδος αναμένεται να αναπτυχθεί από 10,4 τρις. δολάρια το 2023 σε 16,1 τρις. δολάρια έως το 2030. Σε αυτό

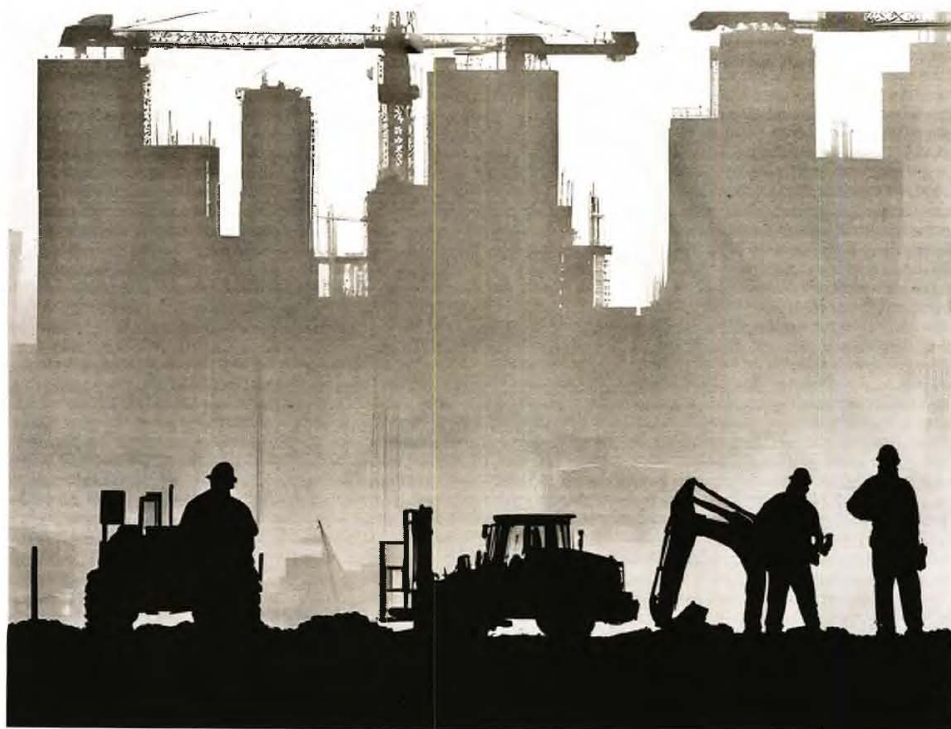
το περιβάλλον, οι ελληνικές κατασκευαστικές εταιρείες επικεντρώνονται στη διεθνή επέκτασή τους ως εταιρική στρατηγική για τη διατήρηση της ανάπτυξης, μπαίνοντας παράλληλα σε θέση ετοιμότητας για να διεκδικήσουν έργα υποδομής που θα ανακλύψουν από τις γεωπολιτικές εξελίξεις.

Επικολούμενη τα πλεονεκτήματα της εξωστρέφειας, η έκθεση αναφέρει ότι η διεθνοποίηση μειώνει την εξάρτηση από τις τοπικές αγορές, παρέχει πρόσβαση σε αγορές υψηλής ανάπτυξης και δημιουργεί οφέλη από τις οικονομικές κλίμακες. Η διεθνοποίηση, ωστόσο, συχνά συνοδεύεται από κινδύνους και δυσκολίες προσαρμογής, από τα τοπικά έως τα υπερπόντια επιχειρηματικά μοντέλα, εξαιτίας διαφορετικών κανονιστικών πλαισίων, πολιτιστικών διαφορών ή νέων συμβατικών μοντέλων.

Ο ΑΚΤΟΡ στη Ρουμανία

Με στόχο την αύξηση του ανεκτέλεστου υπολοίπου εργασιών στα 6 δισ. ευρώ, ο όμιλος ΑΚΤΟΡ αναπτύσσει σημαντική δραστηριότητα σε γειτονικές χώρες και αναζητεί νέες επενδυτικές ευκαιρίες. Η διοίκηση έχει ήδη ενημερώσει τους μετόχους ότι αγορές ενδιαφέροντος αποτελούν η Ελλάδα και η Ρουμανία, παρότι στο χαρτοφυλάκιο του ομίλου περιλαμβάνεται και ένα μεγάλο συμβόλαιο κατασκευής ενεργειακής μονάδας στη Μέση Ανατολή. Περί τα μέσα του 2024 ο όμιλος είχε μεγάλες προσδοκίες για τη συμμετοχή του σε δημοπρατήσεις έργων στη Ρουμανία, που στη διετία διαμορφωνόνταν σε 26 δισ. ευρώ.

Σήμερα, η θυγατρική του ομίλου, ΑΚΤΟΡ Romania, διαδραματίζει πρωτεύοντα ρόλο στον εκσυγχρονισμό των σιδηροδρομικών υποδομών της Ρουμανίας, τομέα για τον οποίο η κυβέρνηση της χώρας είναι διατεθειμένη να δαπανήσει σημαντικά κεφάλαια προκειμένου να αποτελέσει υπολογίσιμο συγκοινωνιακό κόμβο μεταξύ Μαύρης Θάλασσας, κεντρικής και βόρειας Ευρώπης. Στα πιο αξιολογικά έργα που



εκτελεί ο AKTOR περιλαμβάνεται αυτό της αναβάθμισης του τμήματος Arata - Cata της σιδηροδρομικής γραμμής Brasov - Sighisoara, που αποτελεί τμήμα στρατηγικής σημασίας του διευρωπαϊκού άξονα Ρίνου - Δουναβέως και είναι ένα από τα ελάχιστα στην Ευρώπη όπου γίνεται παράλληλα χρήση τεσσάρων μηχανημάτων διάνοιξης σιδηροδρόμων (TBM). Για το εν λόγω έργο ο ελληνικός όμιλος έχει αποσπαστεί εργομαστικά σκάλα από παράγοντες της τοπικής αγοράς.

Οι προσδοκίες του ομίλου AKTOR στη Ρουμανία συμβαδίζουν με τις γενικότερες για τον τομέα του υιού και ανασυγκρότηση στην Ουκρανία. Το Βουκουρεστί θα επιδιώξει να διαδραματίσει σημαντικό ρόλο με τη συμβολή ευρωπαϊκών εταιρειών που αναπτύσσουν ήδη σημαντική δραστηριότητα στη χώρα. Ο εκσυγχρονισμός του σιδηροδρόμου αποτελεί από τα πιο σημαντικά έργα υποδομής, τουλάχιστον κατά την τρέχουσα χρονική περίοδο.

Να σημειωθεί ότι η AKTOR Romania έχει κιντοποιήσει πάνω από 200 υπεργολάβους, συνεργάτες και προμηθευτές για τα συγκεκριμένα έργα που συγχρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση, με τον συνολικό προϋπολογισμό τους να ξεπερνά τα 750 εκατ. ευρώ. Μιλώντας για το προβάδισμα του ομίλου στη ρουμανική αγορά, ο πρόεδρος και διευθύνων σύμβουλος του ομίλου εταιρειών AKTOR Αλέξανδρος Εξάρχου είχε αναφέρει πρόσφατα: «Ο όμιλος διαθέτει ανταγωνιστικό πλεονέκτημα στη διεκδίκηση έργων στη συγκεκριμένη αγορά, σφαιρικός γιατί διαθέτει ευρωπαϊκό διαβατήριο και αφετέρου γιατί διαθέτει τεχνική υπεροχή».

Η Metlen στη βρετανική αγορά

Η είσοδος της Metlen σε πολύ απαιτητικές αγορές, όπως είναι η βρετανική, την καθιστά διεθνή δύναμη στον ενεργειακό χώρο και σε υπολογίσιμο αντίπαλο στα κατασκευαστικά δρώμενα. Δεν είναι τυχαίο πως τα μεγαλύτερα

ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ

Στα πιο αξιόλογα έργα που εκτελεί ο AKTOR στη Ρουμανία περιλαμβάνεται το έργο αναβάθμισης του τμήματος Arata - Cata της σιδηροδρομικής γραμμής Brasov - Sighisoara

ΟΚΤΩ ΧΩΡΕΣ

Η M Power Projects εκτελεί σε οκτώ διαφορετικές χώρες έργα που προωθούν τους στόχους της ενεργειακής μετάβασης, με έμφαση στα έργα δικτύων

ΑΝΑΔΟΧΟΣ

Προσωρινός ανάδοχος για νέο σιδηροδρομικό έργο ύψους 400 εκατ. στη Ρουμανία ανακηρύχθηκε πρόσφατα ο όμιλος ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ

μεγέθη

Ο κατασκευαστικός κλάδος αναμένεται να αναπτυχθεί διεθνώς από 10,4 τρισεκατομμύρια δολάρια το 2023 σε 18,1 τρισεκατομμύρια δολάρια έως το 2030

ρα έργα της προέρχονται από αγορές του εξωτερικού.

Μέσω της μονάδας M Power Projects, ήδη εκτελεί σε οκτώ διαφορετικές χώρες έργα που προωθούν τους στόχους της ενεργειακής μετάβασης, με έμφαση στα έργα δικτύων. Με τα έργα αυτά επιτυγχάνει την περαιτέρω ενίσχυση της ήδη δυναμικής παρουσίας της στις νέες ηλεκτρικές «λεωφόρους», χερσαίες και υποθαλάσσιες, που σχεδιάζονται σε Ελλάδα και σε άλλες χώρες της Ευρώπης.

Ορόσημο για τη δραστηριοποίηση της Metlen στον τομέα αυτόν είναι το project Eastern Green Link 1 (EGL1), στο Ηνωμένο Βασίλειο, η υποθαλάσσια ηλεκτρική δισύνδεση μεταξύ του East Lothian στη Σκωτία και του Hawthorn Pit στην ανατολική Αγγλία. Η εταιρεία, σε κοινοπραξία με την GE Vernova, έχει αναλάβει την προμήθεια και την κατασκευή των δύο σταθμών μετατροπής του συνεχούς ρεύματος σε εναλλασσόμενο, μια σύμβαση αξίας 1 δις. λιρών στα δύο άκρα της δισύνδεσης, ενώ την κατασκευή και την πόνηση των υποθαλάσσιων καλωδίων υπερυψηλής τάσης 525 kV έχει αναλάβει η Prysmian. Οι κατασκευαστικές εργασίες του EGL 1 που αφορούν το χερσαίο σκέλος του ξεκίνησαν μέσα στον Φεβρουάριο του 2025, με την ολοκλήρωση του έργου να τοποθετείται εντός του 2029.

Επιπλέον, ο όμιλος Metlen διαθέτει τεράστια εμπειρία στην κατασκευή θερμικών σταθμών ηλεκτροπαραγωγής, έχοντας ολοκληρώσει μεταξύ άλλων ένα σημαντικό έργο που συνδέει την Ελλάδα με τη Βουλγαρία και ειδικότερα το ελληνικό κομμάτι της γραμμής μεταφοράς 400

kV Μορίτσα (Βουλγαρία) - Νέα Σάντα (Ελλάδα).

Παράλληλα, η εταιρεία ανακοινώνει ότι στο «ραντάρ» της μπαίνουν επιπλέον έργα δικτύου σε μεγάλες και ώριμες αγορές, όπως είναι η Γερμανία και η Ιταλία, όπου η Metlen έχει ήδη σημαντική και συνεχώς αυξανόμενη παρουσία. Μιλώντας πρόσφατα από το Λονδίνο, στο Capital Markets Day, για τη στρατηγική, το επιχειρηματικό μοντέλο και τις μελλοντικές κατευθύνσεις του ομίλου, ο πρόεδρος και CEO της Metlen, Ευάγγελος Μπιτλινάκης, ανακοίνωσε επενδύσεις 2,5 δις. ευρώ έως το 2028, στις οποίες περιλαμβάνονται πολλά έργα υποδομής.

Η ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ σε γειτονικές χώρες

Προσωρινός ανάδοχος για νέο σιδηροδρομικό έργο ύψους 400 εκατ. στη Ρουμανία ανακηρύχθηκε τον Απρίλιο ο όμιλος ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, αναδεικνύοντας τον ρόλο που επιδιώκει να διαδραματίσει σε μεγάλα έργα υποδομής και παραχωρήσεων πέραν των ελληνικών συνόρων. Ο όμιλος δραστηριοποιείται ήδη σε Ρουμανία και Βουλγαρία και η διοίκηση εστιάζει να ενδιαφέρει της για συμμετοχή σε διαγωνιστικές διαδικασίες στις δύο αυτές αγορές.

Στο πλαίσιο της γενικής συνέλευσης που πραγματοποιήθηκε πρόσφατα, ο πρόεδρος και διευθύνων σύμβουλος του ομίλου, Γιώργος Περιστέρης, αναφέρθηκε στα νέα έργα που εξασφαλίθηκαν, μεταξύ των οποίων περιλαμβάνεται σημαντικός αριθμός εμβληματικών ιδιωτικών έργων, όπως το πρώτο στάδιο της επέκτασης του Διεθνούς Αεροδρομίου της Αθήνας, εμπορικά ακίνητα υψηλών προδιαγραφών (γραφεία, ξενοδοχείο κ.λπ.), ενεργειακά έργα (φωτοβολταϊκά, δίκτυα φυσικού αερίου και ηλεκτρισμού) κ.ά. ενώ, όπως τονίστηκε, το τρέχον ανεκτέλεστο δεν περιλαμβάνει εκείνα για τα οποία ο όμιλος αναμένει την οριστική υπογραφή - μέσα σε αυτά περιλαμβάνεται και το νέο σιδηροδρομικό έργο στη Ρουμανία.

Ευρύτερα, ο όμιλος, μέσω της ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή, ανακοίνωσε πρόσφατα νέα σημαντική επένδυση στη Βουλγαρία, που αφορά τον σχεδιασμό, την προμήθεια και την κατασκευή φωτοβολταϊκού σταθμού ονομαστικής ισχύος 130 MW, στην περιοχή Βρατίτσα, στο Μπουργκάς της Βουλγαρίας.

Ο όμιλος ΑΒΑΞ στο Ιράκ

Όσον αφορά τον όμιλο ΑΒΑΞ και τη δραστηριότητα που αναπτύσσει στο εξωτερικό, ο πρόεδρος Χρήστος Ιωάννου και ο διευθύνων σύμβουλος Κωνσταντίνος Μιζόλης, μιλώντας σε εκπροσώπους του Τύπου, τόνισαν ότι στην παρούσα φάση σε εξέλιξη βρίσκονται μεγάλα έργα σε Ρουμανία και Ιράκ. Στη Ρουμανία, μεταξύ άλλων, ο όμιλος ΑΒΑΞ κατασκευάζει σταθμό παραγωγής ρεύματος, ένα από τα μεγαλύτερα ενεργειακά έργα της Ευρώπης. Το έργο του Mass Mintia Power Plant είναι συνολικής παραγωγικής ισχύος 1.750 MW και θα διαδραματίζει σημαντικό ρόλο στην ενεργειακή επένδυση της Ρουμανίας.

Επιπλέον, στο Ιράκ, μόλις του προηγούμενης μήνες, ο όμιλος ΑΒΑΞ ολοκλήρωσε την υπογραφή σύμβασης με τον όμιλο Mass Group Holding (MGH) για τη μελέτη, την κατασκευή και τη λειτουργία σταθμού παραγωγής ενέργειας ανοικτού κύκλου, ισχύος 282MW, συνολικού προϋπολογισμού 82 εκατ. δολαρίων. Η μονάδα βρίσκεται στην περιοχή Bismayah της Βαγδάτης.

